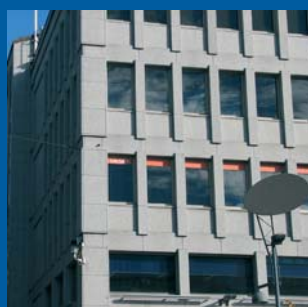
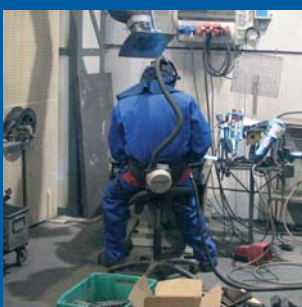


# Vuosikertomus Årsberättelse 2007



# VASEK lyhyesti

Vaasanseudun Kehitys Oy VASEK on Vaasan seudun kuntien omistama elinkeino- ja kehitysyritys. Sen päätehtäviä ovat elinkeinoneuvonta, seudulliset elinkeinoelämään ja yrittäjyyteen liittyvät kehityshankkeet sekä seudun markkinointi. VASEK tekee tiivistä yhteistyötä elinkeinoelämän, kuntien ja koulutussektorin kanssa seudun kilpailukyyn vahvistamiseksi.

# Kort om VASEK

Vasaregionens Utveckling Ab VASEK är ett närings- och utvecklingsbolag som ägs av kommunerna i Vasaregionen. Bolagets huvuduppgifter är näringslivsrådgivning, regionala utvecklingsprojekt med anknytning till näringslivet och företagande samt marknadsföring av regionen. VASEK samarbetar intensivt med näringslivet, kommunerna och utbildningssektorn med målet att stärka regionens konkurrenskraft.

## Sisältö / Innehåll

Toimitusjohtajan katsaus  
Verkställande direktörens översikt

Hallituksen puheenjohtaja  
Styrelsens ordförande

Omistajakunnat  
Ägarkommunerna

Organisaatiokaavio  
Hallitus ja työvaliokunta  
Organisationsschema  
Styrelsen och arbetsutskottet

Henkilöstö  
Personalen

Vaasan seudun aluekeskusohjelma  
Vasaregionens regioncentrumprogram

Elinkeinoneuvonta  
Näringslivsrådgivning

Uusyritysneuvonta, omistajan- ja sukupolvenvaihdokset sekä mentorointi  
Nyföretagarrådgivning, ägar- och generationsskiftet samt mentorskap

Seudun markkinointi ja työperäisen muuton tehostaminen  
Marknadsföring av regionen och effektiviserande av arbetsrelaterad inflyttning

Seudulliset kehityshankkeet  
Regionala utvecklingsprojekt

Vaasan seudun strategia, vuosiraportti  
Vasaregionens strategi, årsrapport

Tuloslaskelma ja tase  
Resultat- och balansräkning

3  
4  
4  
5  
6  
6  
7  
8  
9  
10  
10  
11  
12  
20  
22



## Vaasan seutu ja Vaasanseudun Kehitys Oy kehittyi Vasaregionen och Vasaregionens Utveckling Ab utvecklas

**N**eljäljän tilikauden aikana hyvä kehitys ja suunta jatkui. VASEKin henkilökunnan täydentyminen paransi tuntuvasti sekä maantieteellisesti että toimialakohtaisesti erikoistunutta yrityspalvelua. Koko toimintalueellamme oli aistittavissa hyvä positiivinen kehittämisen meininki ja työrauha. Hienona lisäyksenä positiivisuuteen oli Vöyri-Maksamaan ja Oravaisten kuntien tuleminen mukaan yhtiön aktiiviseen toimintaan ja hallitustyöskentelyyn. Hyvässä yhteisymmärryksessä sovittiin myös Jurvan kunnan kanssa sen osakkeiden hankkiminen yhtiölle joulukuussa.

Toiminnassa tapahtuneita merkittäviä muutoksia olivat VASEKin aktiivinen ote yritysten tukihakemuksien valmisteluun, toimipaikan siirtyminen Runsorista Vaasan torin laidalle laajempiin ja toimivampiin tiloihin sekä yritysten perusneuvontapalveluiden keskittäminen VASEKiin yhden luukun periaatteen pohjalta. Näihin rakenteellisiin seikkoihin liittyen tehtiin valmisteluja Vaasanseudun Uusyrittäjäkeskus Startian siirtymiseksi VASEKin yhteyteen ja aputoiminimeksi vuoden 2008 alusta lukien alkavien yrittäjien toimintaan liittyvien starttirahalausuntojen myöntämisoikeuden saamisen ohella.

Vaasan seudun aluekeskusoikeudet 2007–2010 on sisällöltään keskeisesti elinkeinoelämän neuvontapalveluita ja kehittämistä tukeva. Ohjelman lukuisia toimialoja kattavat kehittämiskokonaisuudet saatiin hyvin käyntiin. Logistiikkakokonaisuus käynnistettiin kesällä erikoiskuljetusten kehittämistarpeiden ja kaapeikkojen kartoittamisella jatkuen laaja-alaisen logistiikan kehittämiseen. Syksyllä ryhdyttiin valmistelemaan laajaa Tykes-rahoitettua hanketta seudullisen hankintarenkaan toiminnan kehittämiseksi.

Seudun yritysten tilauskannat ja toiminnallinen vilkkaus lienevät historian parhaalla tasolla toimialaan katsomatta. Poikkeuksellisen erinomaisen kehityksen varjopuolena on syntynyt huomattavia rekrytointiongelmia useilla toimialoilla. Harvat yritykset löytyvät riittävästi osaavaa ja työhaluista väkeä. Syksyn aikana käytiin monella taholla keskusteluja työvoiman saatavuuden haasteista. VASEK kartoitti tarvittavia toimenpiteitä ja ideoita sekä valmisteli laajan työperäisen muuton edistämisen- ja seutumarkkinointihankkeen.

Yhtiön toiminnan kehittäminen ja työruutiinien tehostaminen ovat olleet keskeisellä sijalla koko toiminnan kattavan johtamis- ja laatu-järjestelmän kehittämistyössä. Paljon saatiin aikaan, mutta tuleen ei saa jäädä makaamaan. Voimaa saadaan seudullisesta ajattelusta, ja positiivinen ote ja tekemisen meininki jatkuu varmasti entistä tehokkaammin näillä eväillä.

**D**en positiva utvecklingen fortsatte i rätt riktning under den fjärde räkenskapsperioden. Personalen ökades, vilket avsevärt förbättrade den specialiserade företagsrådgivningen, både geografiskt och branschvist. På hela verksamhetsområdet kunde man känna en positiv utvecklingsanda och arbetsro. Ett fint tillägg var Vörå-Maxmos och Oravais kommuners beslut att börja delta i bolagets aktiva verksamhet och styrelsearbete. I gott samförstånd kom man i december även överens om bolagets förvärv av egna aktier av Jurva kommun.

Betydande ändringar i verksamheten under året var bolagets aktiva grepp med företagets stödansökningar, flyttningen från Runsor till Vasa torg till större och ändamålsenligare lokaler samt att den grundläggande företagsrådgivningen koncentrerades till VASEK enligt principen för samlad service. I anknäring till de här strukturella aspekterna gjorde man förberedelser inför Vasaregionens Nyföretagscentrum Startias överflyttning till VASEK för att bli dess bifirma fr.o.m. början av 2008 och befogenheter att ge utlåtanden om startpeng för blivande företagare.

Innehållet i Vasaregionens regioncentrumprogram 2007–2010 stöder rådgivningsservicen och utvecklingen av näringslivet. Man kom bra i gång med programmets utvecklingshelheter, vilka omfattar många branscher och sektorer. Logistikhelheten sattes i gång på sommaren med en kartläggning av specialtransporters utvecklingsbehov och flaskhalsar, och därefter inleddes övergripande utvecklande av logistik. På hösten tog man itu med beredningen av ett stort Tykes-finansierat projekt med syftet att utveckla den regionala upphandlingsringen.

Företagens orderstock och livaktighet i regionen ligger sannolikt på den högsta nivån någonsin oberoende av branschen. Den exceptionellt fina utvecklingen har dock en avigsida: flera branscher har stora problem med rekrytering. Få företag har kunnat hitta tillräckligt med kunniga och arbetsvilliga arbetstagare. Under hösten fördes diskussioner på många håll om utmaningar kring tillgången på arbetskraft. VASEK gjorde en kartläggning om åtgärder och idéer och förberedde ett omfattande projekt för främjande av arbetsrelaterad inflyttning och marknadsföring av regionen.

För arbetet med ett lednings- och kvalitets-system inom bolaget har effektivisering av arbetsrutiner och utvecklande av bolagets verksamhet haft en central roll. Vi åstadkom redan mycket men vi får ju inte bli kvarliggande i elden. Regionalt tänkande ger oss krafter, och med det i bagaget blir det positiva greppet och den positiva arbetsandan säkerligen ännu effektivare.

**Pekka Haapanen**  
Toimitusjohtaja / Vd  
VASEK





# Vaasanseutu vahvistuu Vasaregionen blir starkare

Vaasanseudun Kehitys Oy VASEK on toiminut neljä vuotta. Niiden aikana yhtiö on vakiinnuttanut asemansa seudun aktiivisena toimijana, jonka hallituksessa on edustus kunnista, elinkeinoelämästä ja korkeakouluista. VASEKin yhdeksän osakaskuntaa omistavat osakkeita asukaslukunsa mukaisessa suhteessa, mutta kaikilla on yksi paikka yhtiön hallituksessa. Elinkeinoelämällä on kaksi edustajaa ja korkeakoulukonsortioilla yksi edustaja VASEKin hallituksessa.

VASEKin osakassopimus uudistettiin kertomusvuonna ja allekirjoitettiin tammikuussa 2008. Siinä ovat mukana tasavertaisesti kaikki Vaasanseudun kunnat. Jurva myi osakkeensa yhtiölle, joten osakkaita on nyt yhdeksän. Kuntien rahoitusosuudeksi määritellään sopimuksessa vähintään 11 euroa / asukas, millä tasolla se on ollut 2007–2008. Ensi vuodeksi tasoa pitää tarkistaa ylöspäin.

VASEKin asiantuntijajoukko on tänään monipuolinen. Siihen kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi seitsemän yritysasiainmestää sekä Uusyrityskeskus Startian johtaja. Tällä joukolla VASEK palvelee Vaasanseudun yrityksiä koko niiden elinkaaren ajan. VASEKin vahvuus on toimialakohtaisessa osaamisessa ja erikoistumisessa, mistä erityisesti pienet kunnat hyötyvät.

Vaasanseudun työllisyystilanne on maan parhaimpia. Uusia työpaikkoja syntyy runsaasti ja teollisuuden tilauskirjat ovat täynnä vuoteen 2010. Teollisuus ja palvelualojen yritykset investoivat vahvasti Vaasaan. Tämä antaa uskoa Vaasanseudun tulevaisuuteen. Kuntien on tarkoin mietittävä, millainen kuntarakente seudulla parhaiten edistää elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä.

Vasaregionens Utveckling Ab VASEK har varit verksamt i fyra år. Under åren har bolaget befäst sin ställning som en aktiv regional aktör vars styrelse består av representanter för kommuner, näringsliv och högskolor. De nio delägarkommunerna äger aktier i förhållande till sitt invånarantal, men alla har en plats i styrelsen. Näringslivet har två och högskolekonsortiet en representant i VASEKs styrelse.

VASEKs delägaravtal förnyades under berättelseåret och undertecknades i januari 2008. I det deltar alla Vasaregionens kommuner likvärdigt. Jurva sålde sina aktier till bolaget, varvid delägarna nu är nio. Kommunernas finansieringsandel fastställs i avtalet till minst 11 euro/invånare, vilket är den nivå som den har varit 2007–2008. Till nästa år måste nivån justeras uppåt.

VASEKs sakkunniggrupp är idag mångsidig. Dit hör utöver verkställande direktören sju företagsombudsmän samt direktören för nyföretagscentret Startia. Med den här gruppen betjänar VASEK Vasaregionens företag under hela deras livscykel. VASEKs styrka ligger i det sektorvisa kunnandet och specialiseringen, vilket främst små kommuner har nytta av.

Sysselsättningssituationen i Vasaregionen är bland de bästa i landet. Det uppkommer många nya arbetsplatser och industrins orderböcker är fyllda fram till år 2010. Industrin och företag inom servicebranschen investerar kraftigt i Vasa. Det här ger tro på Vasaregionens framtid. Kommunerna måste noggrant överväga vilken kommunstruktur i regionen som bäst främjar näringslivets verksamhetsförutsättningar.

**Markku Lumio**  
Hallituksen puheenjohtaja /  
Styrelseordförande



## Omistajakunnat / Ägarkommunerna

Kunta / Kommun	Asukkaita / Invånare 31.12.2007*	Suomenkielisiä %	Svenskspråkiga %	Yrityksiä / Företag**
Vaasa / Vasa	57 986	70,8	24,8	3 646
Isokyrö / Storkyro	5 016	98,8	0,5	354
Korsnäs	2 248	3,1	94,6	379
Laihia / Laihela	7 680	98,6	1,0	391
Malax / Maalahti	5 523	9,2	88,7	403
Korsholm / Mustasaari	17 950	28,2	71,0	1 023
Vähäkyrö / Lillkyro	4 699	97,9	1,6	278
Jurva	4 372	98,9	0,5	317
Oravais / Oravainen	2 180	10,6	83,8	198
Vörå-Maxmo / Vöyri-Maksamaa	4 480	14,1	84,8	239
<b>Yhteensä / Totalt</b>	<b>112 134</b>			<b>7 228</b>

\* Väkilukuarvio / Uppskattat  
invånarantal 28.12.2007

\*\* Vaasan seudun yritysrekisteri /  
Vasaregionens företagsregister  
1.3.2007



VAASA  
VASA



ISOKYRÖ  
STORKYRO



JURVA



KORSHOLM  
MUSTASAARI



KORSNÄS



LAIHIA  
LAIHELA



MALAX  
MAALAHTI



ORAVAIS  
ORAVAINEN

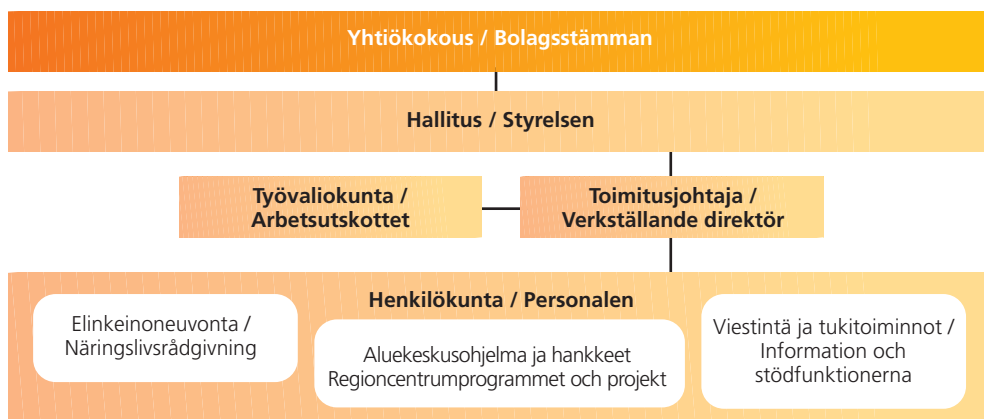


VÄHÄKYRÖ  
LILLKYRO



VÖRÅ-MAXMO  
VÖYRI-MAKSAMAA

# Organisaatiokaavio / Organisationschema



## Hallitus ja työvaliokunta Styrelsen och arbetsutskottet



19.4.2007–

15.3.2006–19.4.2007

Kunta / Kommun	Jäsen / Medlem	Varajäsen / Suppleant	Jäsen / Medlem
Vaasa / Vasa	Markku Lumio, pj. / ordf.	Heikki Lonka	Markku Lumio
Mustasaari / Korsholm	Katarina Heikius	Rurik Ahlberg	Marcus Henricson
Laihia / Laihela	Martti Pinta	Jouko Perälä	Martti Pinta
Malax / Maalahti	Håkan Knip	Anna-Lena Palomäki	Håkan Knip
Isokyrö / Storkyro	Eino Toivola	Jaakko Pukkinen	Eino Toivola
Vähäkyrö / Lillkyro	Alpo Puumala	Mauri Ollila	Alpo Puumala
Korsnäs	Anita Ismark	Annika Ravald	Anita Ismark
Vörå-Maxmo / Vöyri-Maksamaa	Christina Öling	Gösta Lundström	-
Oravais / Oravainen	Harry Backlund	Markus Myllyoja	-
teollisuus / industri	Heikki Miilumäki	Heikki Uusitalo	Heikki Miilumäki
pk-sektori / sme-sektorn	Ari Tynynmaa	Urpo Kotanen	Ari Tynynmaa
korkeakoulut / högskolorna	Matti Jakobsson	Jouko Paaso	Matti Jakobsson Örjan Andersson

VASEKin hallituksen muodostaa asukasluvun mukaisessa suhteessa yhtiön rahoitukseen osallistuvien omistajakuntien sekä seudun elinkeinoelämän ja korkeakoulujen edustajat. Työvaliokunnan muodostivat huhtikuuhun 2007 asti pääosakaskuntien kunnajohtajat ja VASEKin toimitusjohtaja. Uusi hallitus aloitti työnsä 19.4.2007, ja sen myötä muutettiin myös työvaliokunnan kokoonpanoa. Loppuvuoden 2007 työvaliokunnassa olivat mukana hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja, yksi hallituksen jäsen ja toimitusjohtaja.

VASEKs styrelse består av representanter för de delägarkommuner som finansierar bolaget i förhållande till invånarantalet samt av representanter för näringslivet och högskolorna i regionen. Arbetsutskottet bestod av kommundirektörerna i huvud- delägarkommunerna och VASEKs verkställande direktör ända till april 2007. En ny styrelse inledde sitt arbete 19.4.2007 och samtidigt ändrades arbetsutskottets sammansättning. Under resten av året bestod arbetsutskottet av styrelseordföranden, vice ordföranden, en styrelsemedlem och verkställande direktören.





**Pekka Haapanen**  
toimitusjohtaja / vd

**Anne Pennström**  
assistentti / assistent

**Mari Kattelus**  
markkinointi- ja hankesuunnittelija /  
marknadsförings- och projektplanerare

**Päivi Elina Alasjärvi**  
tiedottaja-kääntäjä /  
informatör-översättare  
*Puuttuu kuvasta / Saknas på bilden*

**Stefan Råback**  
ohjelmapäällikkö / programchef

**Kjell Nydahl**  
yritysasiamies/företagsombudsman

**Kari Huhta**  
yritysasiamies/företagsombudsman

**Mika Erkkilä**  
yritysasiamies/företagsombudsman

**Stefan Malm**  
yritysasiamies/företagsombudsman

**Tommi Tuominen**  
logistiikka-asiantuntija / logistikexpert

## Henkilökunta / Personalen

**H**enkilöstö kasvoi vuoden 2007 aikana neljällä henkilöllä. Alkuvuodesta aloittivat yritysasiamiehet Mika Erkkilä ja Stefan Malm ja markkinointi- ja hankesuunnittelija Mari Kattelus, joka palasi hoitovapaalta. Syyskuussa työnsä aloitti logistiikka-asiantuntija Tommi Tuominen. Vaasan seudun Uusyrityskeskus Startian johtaja Raimo Mansikkamäki tutustui organisaatioon ja muutti VASEKin tiloihin Alatorille joulukuussa.

**A**r 2007 utökades personalen med fyra personer. Efter årsskiftet började de nya företagsombudsmännen Mika Erkkilä och Stefan Malm sitt arbete samt projekt- och marknadsföringsplanerare Mari Kattelus, som återvände från vårdledighet. Logistikexpert Tommi Tuominen inledde arbetet i september. Under december månad bekantade Raimo Mansikkamäki, direktör för Vasa-regionens Nyföretagscentrum Startia, sig med organisationen och flyttade till VASEKs utrymmen vid Nedre torget.

Vaasan seudun aluekeskusohjelma

**Tavoitteet saavutettiin**



**V**aaan seudun aluekeskusohjelmassa (AKO) vuosi 2007 oli uuden ohjelmakauden ensimmäinen. Elinkeinopainotteisen ohjelman toimenpidekokonaisuudet laati kossa vasemmalla.

Vaasan seudun aluekeskusohjelman ohjelmapäällikkönä vuonna 2007 toimi VASEKin Stefan Råback. AKOn kokonaistalousarvio vuodeksi 2007 oli 425 000 euroa, josta aluekeskusohjelman perusrahoitusta 205 000 euroa. Tarkemmin aluekeskusohjelman toimenpidekokonaisuuksista kerrotaan sivuilla 12–19 osiossa Seudulliset kehityshankkeet. Aluekeskusohjelman tulokertomus vuodelta 2007 on luettavissa VASEKin verkkosivuilla.

### 1. KIBS (Osaamisintensiivisten yrityspalveluiden kehittäminen)

- Käännös- ja tulkkauspalvelut
- Contact Center -toiminta
- Taloushallinnon palveluja tarjoavat toimistot
- Suunnittelu- ja insinööritoimistot

### 2. Puutaloteollisuuden ja sen alihankintaverkoston kehittäminen

### 3. Logistiikan kehittäminen

### 4. Media-alan kehittäminen

### 5. Muut seudulliset yhteistyö-, strategia- ja selvityshankkeet sekä verkostoituminen:

- Vaasan tiedepuiston kehittäminen
- Venealan yhteistyö Kokkolan-Pietarsaaren seutujen kanssa
- Metallialan kehittämisverkoston toiminta ja hankevalmistelu Pohjanmaan maakunnan alueella
- Vaasan seudun elinkeinostrategian toteuttaminen ja sitä tukevat selvitykset

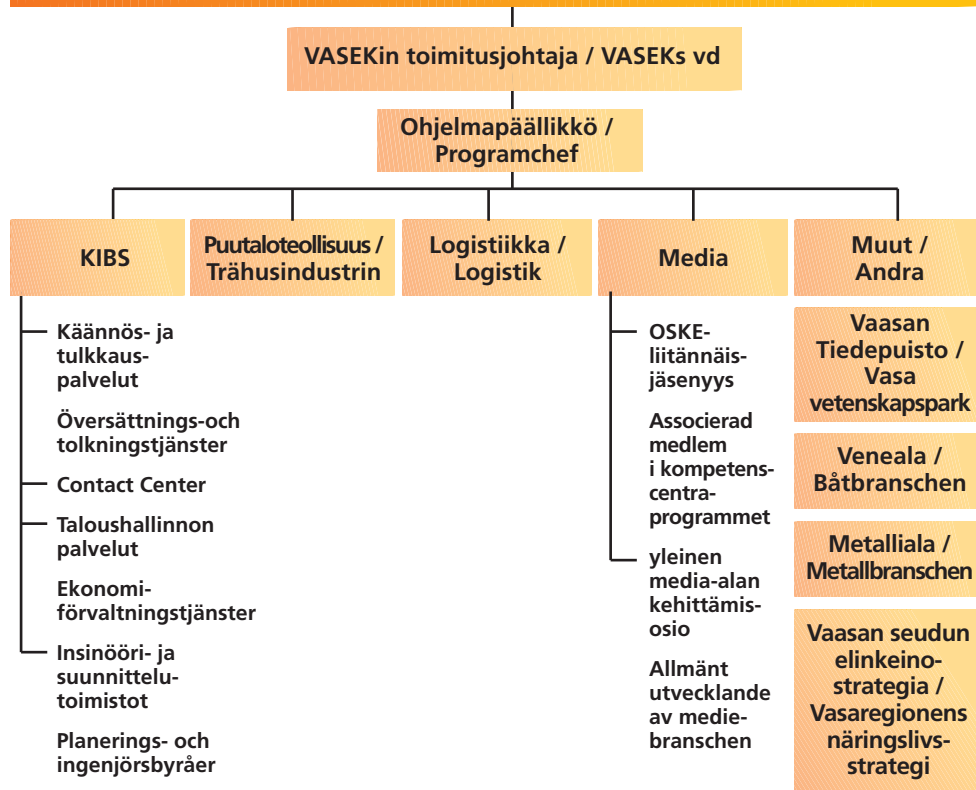


## AKOn ohjausryhmä / RCP:s styrgrupp

VASEKin hallitus / VASEKs styrelse  
omistajakunnat (kunnanjohtaja /  
luottamushenkilö), teollisuus,  
pk-sektori, tiede- ja ammattikorkeakoulut  
ägarkommunerna (kd/  
förtroendevald), industri, sm-företag,  
vetenskaps- och yrkeshögskolorna

+

Asiantuntijat / sakkunniga  
Pohjanmaan liitto /  
Österbottens förbund  
Pohjanmaan TE-keskus /  
Österbottens TE-centra  
Pohjanmaan Kauppakamari /  
Österbottens handelskammare



**Markku Lumio,**  
Vaasa / Vasa

**Katarina Heikius,**  
Korsholm / Mustasaari

**Martti Pinta,**  
Laihia / Laihela

**Alpo Puumala,**  
Vähäkyrö / Lillkyro

**Eino Toivola,**  
Isokyrö / Storkyro

**Håkan Knip,**  
Malax / Maalahti

**Anita Ismark,**  
Korsnäs

**Heikki Miilumäki,**  
teollisuus / industrin

**Ari Tyynismaa,**  
pk-sektori / sme-sektorn

**Matti Jakobsson,**  
korkeakoulut / högskolorna

**Varpu Rajaniemi,**  
Österbottens förbund /  
Pohjanmaan liitto

**Kaj Suomela,**  
Pohjanmaan TE-keskus /  
Österbottens TE-central

**Juha Häkkinen,**  
Pohjanmaan kauppakamari /  
Österbottens handelskammare

Vasaregionens regioncentrumprogram

## Målen uppnåddes



### 1. KIBS (Knowledge Intensive Business Services / Kunskapsintensiva företagstjänster)

Översättnings- och tolkningstjänster  
Contact Center-tjänster  
Ekonomiförvaltningstjänster  
Ingenjör- och planeringsbyråer

### 2. Utvecklande av trähusindustrin och dess underleverantörsnätverk

### 3. Logistisk utveckling

### 4. Utveckling av mediebranschen

### 5. Andra regionala samarbets-, strategi- och utredningsprojekt samt nätverksbyggande:

Utveckling av Vasa vetenskapspark  
Samarbete med Jakobstads-Karlebyregionen inom båtbranschen  
Metallbranschens utvecklingsnätverk och projektberedning i landskapet Österbotten  
Genomförande av Vasaregionens näringslivsstrategi och utredningar som stöder detta

För Vasaregionens regioncentrumprogram (RCP) var år 2007 det första året i en ny programperiod. Det näringslivsinriktade programmet bestod av åtgärdshelheterna i lädan till vänster.

Programchef för Vasaregionens regioncentrumprogram år 2007 var VASEKs Stefan Råback. Totalbudgeten för år 2007 var 425 000 euro, varav 205 000 euro utgjordes av RCP-grundfinansiering. I avsnittet Regionala utvecklingsprojekt på sidorna 12–19 redogörs noggrannare för programåtgärder. Regioncentrumprogrammets resultatberättelse 2007 kan läsas på VASEKs webbplats.

## Tehokkaampaa yritysneuvontaa kentällä

Elinkeinoneuvonta Vaasan seudulla on vuoden 2007 alusta ollut keskitettyinä lähes kokonaan VASEKiin. Kunnat ovat lisääntyvässä määrin antaneet neuvonnan tehtäväksi yhtiölle, jonka vahvuutena on toimialaosaaminen ja laaja yhteistyöverkosto, mistä erityisesti seudun pienet kunnat hyötyvät.

Tammikuussa yhtiön elinkeinoasiamiestiimi sai tarpeellista vahvistusta, kun Mika Erkkilä ja Stefan Malm aloittivat työnsä yritysasiemienä. Erkkilän vastuualueena oli peruselkeinoneuvonta Laihia, Isonkyrön ja Vähänkyrön kunnissa. Malm puolestaan keskittyi maalahelaisiin yrityksiin ja erityisesti koko seudun metalliyrityksiin. Aluekeskusohjelman logistiikkakokonaisuuden vetäjäksi valittu Tommi Tuominen aloitti syyskuussa, ja hänen työhönsä kuuluu myös toimiminen seudun logistiikkalan yritysten hyväksi.

Loppuvuodesta resursseja haluttiin lisätä vielä Vaasan kaupungin alueella toimivien yritysten sekä seudun pk-yritysten kansainvälistymiseen panostavaan neuvontaan, ja uuden yritysasiemiehen rekrytointi käynnistettiin marraskuussa yhteisestä päätöksestä Vaasan Yrittäjien ja Vaasan kaupungin kanssa. Yritysasiemies aloittaa työnsä vuoden 2008 puolella.

Vuonna 2007 VASEKin yritysasiemillä oli yhteensä 1 308 yrityskontaktia. Aktiivinen, etsivä työ yrittäjien parissa sekä jalkautuminen kentälle, neuvonnan antaminen asiakkaiden luona, tuotti tulosta. Vuoden aikana yritysasiemiset avustivat seudun yrityksiä hakemaan investointi-, kehittämis- ja starttitukia yhteensä 9 098 318 euron arvosta. Tukihakemuksiin sisältyvien investointien lasketaan tuovan 90 uutta työpaikkaa seudulle.

### Yhteistyö kaiken pohjana

Vuoden alkupuoliskolla laadittiin Vaasan seudulle sopimus seudullisten yrityspalveluiden järjestämisestä (Seutu-YPP). Sopimuksen allekirjoittivat alueen keskeiset yrityspalveluorganisaatiot, ja sen sisältö määrittelee työnjaon niiden kesken. Tavoitteena oli asiakkaille päin näkyvä mahdollisimman selkeä kuva yrityspalveluista sekä niiden saavutettavuudesta. Yrityspalvelukenttää entisestään selkeyttävä ratkaisu saavutettiin lokakuussa, kun Teknologikeskus Merinovan ja VASEKin hallitukset päättivät Vaasanseudun Uusyrittäjäkeskus Startian siirtymisestä toiminnalliseksi osaksi VASEKia ja sen aputoiminimeksi. Näin luotiin selkeä palvelumalli, jossa yrityksen koko elin-

kaaren neuvontapalvelut ovat saatavissa kattavasti molemmilla kotimaisilla kielillä yhdestä luukusta VASEKin kautta. Koko maan kattava kehityssuunta seudullisten elinkeino-yhtiöitten ja uusyrittäjäkeskusten yhteistyön tiivistymisestä toteutui näin myös Vaasan seudulla.

Toukokuussa VASEK liittyi Seudulliset kehittämissyhteisöt SEKES ry:n jäseneksi. Jäsenyydellä vahvistetaan yhteistyötä muiden seutujen kehittämissyhtiöiden kanssa, ja sitä kautta tehostetaan tiedon sekä hyvien käytäntöjen jakamista.

### Työkalupakin uudistus

Elinkeinoneuvonnan maksuttomat työkalut Vaasan seudun yritysrekisteri ja Vaasan seudun toimitilarekisteri VASEKin verkkosivuilla uudistettiin vuoden aikana. Toimitilarekisteri laajennettiin kattamaan kunnallisen puolen tarjonnan ohella myös yksityisen puolen yrityksille tarjoamat tontit ja toimitilat. Rekisteriin lisättiin myös karttatoiminto ja sen ulkoasu uusittiin täysin. Yhtiön kautta rahoitettiin myös erillistä seudun kiinteistöselvitystä. Yritysrekisterin toimintoja ja tekniikkaa uusittiin. Maaliskuussa 2007 julkaistiin Vaasan seudun yritysten ja opiskelijoiden sähköinen kohtauspaikka ConnectCompetence.fi-portaali.

### Laatua sisäiseen työhön

Uuden asiakashallintajärjestelmän käyttöönotto vuoden alussa toi yritysasiemille tehokkaamman yhteisen työkalun työn seurantaan ja suunnitteluun. Kolme henkilökunnan jäsentä osallistui koko vuoden kestäneeseen tiiviiseen laatu- ja johtamisjärjestelmäkoulutukseen, minkä tavoitteena on yhtiön toiminnan sertifiointi vuonna 2008.



YRITYKSET  
FÖRETAG

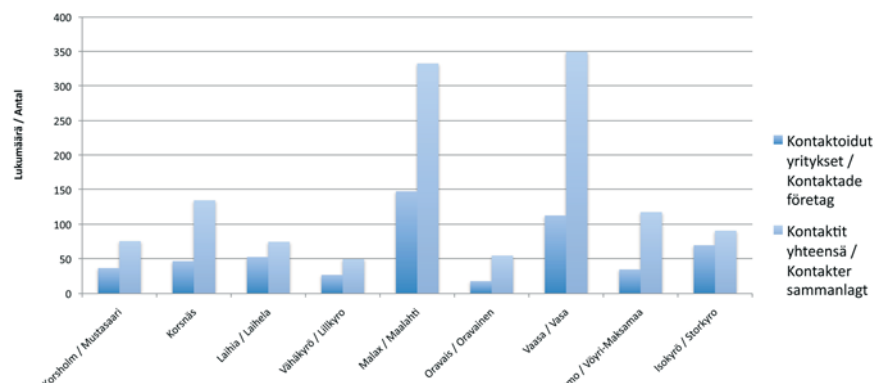


TOIMITILAT  
LOKALER



ConnectCompetence.fi

Kontaktoidut yritykset 2007 / Kontaktade företag år 2007





Näringslivsrådgivning

## Effektivare företagsrådgivning på fältet

**F**rån och med början av 2007 har näringslivsrådgivningen i Vasaregionen praktiskt taget varit koncentrerat i VASEK. Kommunerna har i ökande takt flyttat rådgivningen över till bolaget, vars styrka ligger i det branschvisa kunnandet och stora samarbetsnätverk, vilket främst regionens små kommuner har nytta av.

I januari fick bolagets företagsrådgivningsteam två välkomna förstärkningar då Mika Erkkilä och Stefan Malm började som företagsombudsmän. På Erkkiläs ansvar blev näringslivsrådgivning i kommunerna Laihela, Lillkyro och Storkyro, och Malm i sin tur koncentrerade sig på Malaxföretagen och främst på metallföretagen i regionen. Tommi Tuominen, som utsågs som expert för logistiktemat inom regioncentrumprogrammet, inledde tjänsten i september och i hans arbete ingår även rådgivning för företag inom logistikbranschen i regionen.

Mot slutet av året uttalades viljan om att få mera resurser till rådgivning till företag på Vasa stads område samt att satsa på internationaliseringsfrågor i små och medelstora företag i regionen. Rekrytering av en ny företagsombudsman inleddes som resultat av ett gemensamt beslut med Vaasan Yrittäjät och Vasa stad. Den nya företagsombudsmannen börjar i tjänst mot våren 2008.

År 2007 hade VASEKs företagsombudsmän 1 308 kontakter med företag i regionen. Den aktiva, uppsökande verksamhet som företagsombudsmännen utför bland företagen och

främst genom företagsbesök ledde till bra resultat. Under året var företagsombudsmännen med om att hjälpa företag att söka investerings-, utvecklings- och startstöd på 9 098 318 euro sammanlagt. Investeringarna som ingår i stödansökningar beräknas skapa 90 nya arbetsplatser i regionen.

### Samarbete skapar stabil grund

Under första hälften av året utarbetades ett avtal om ordnandet av regionala företagstjänster i Vasaregionen. Avtalet undertecknades av de centrala organisationerna för företagstjänster och det definierar arbetsfördelningen dem emellan. Syftet med avtalet var att skapa en tydlig bild för kunden om företagstjänster och hur man når dem. En lösning som ytterligare gjorde rådgivningsutbudet i regionen klarare nåddes i oktober när Teknologicentret Merinovas och VASEKs styrelser fattade ett beslut om att Vasaregionens Nyföretagscentrum Startia ska bli en operativ del av VASEK och dess bifirma. På det här sättet skapades ett kompakt servicepaket som innehåller de rådgivningstjänster som erbjuds via VASEK till företagen under hela deras livscykel på de båda inhemska språken. Intensifierat samarbete mellan regionala näringslivsbolag och nyföretagscentrum, som har varit en trend landet runt på senare tiden, blev verklighet således också i Vasaregionen.

I maj blev VASEK medlem i SEKES, nätverket för regionala utvecklingsorganisationer. Genom medlemskapet förstärker man samar-

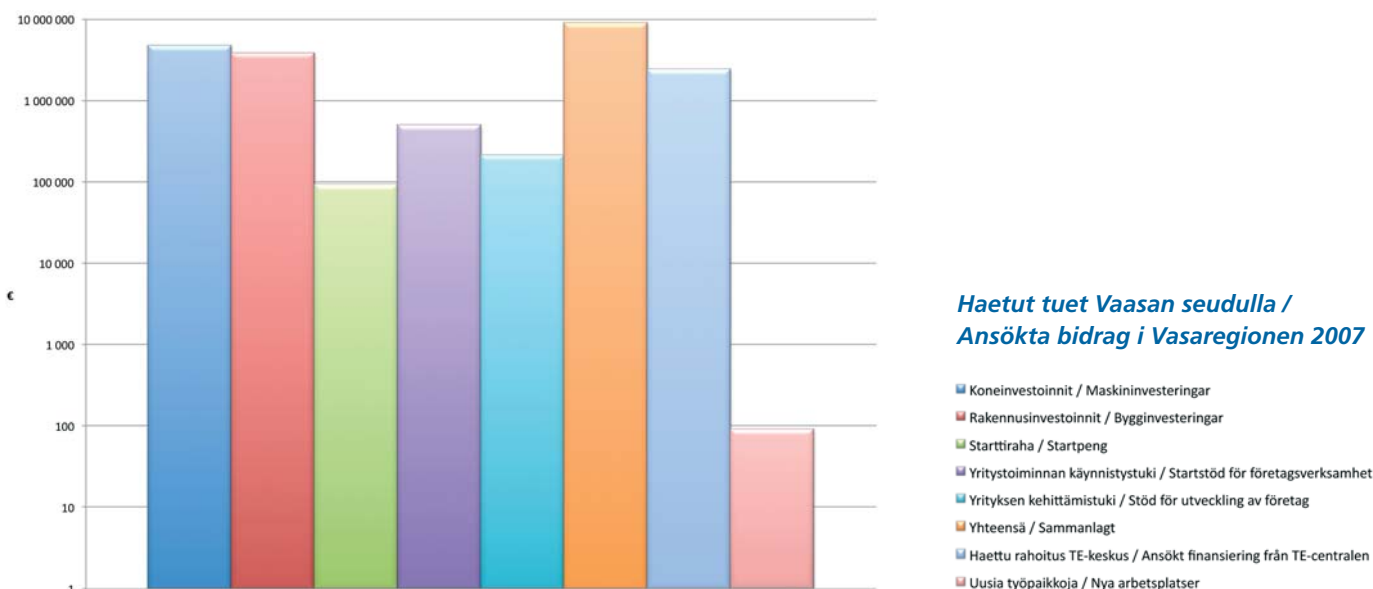
betet med andra regionala utvecklingsbolag och effektiviserar förmedling av information och goda förfaringsätt.

### Moderniserad verktyglåda

De avgiftsfria webbtjänsterna Vasaregionens företagsregister och Vasaregionens lokalregister förnyades under året. Moderniseringen av lokalregistret innebar att förutom företagslokaler och tomter som regionens kommuner hyr ut eller säljer finns nu också det privata utbudet i registret. Dessutom skapades en ny visuell identitet och en kartfunktion introducerades. Genom bolaget finansierades också en del av en särskild utredning om fastigheter i regionen. Företagsregistret fick nya funktioner och tekniken förbättrades. I mars 2007 lanserades ConnectCompetence.fi, en elektronisk träffplats för studerande och företag i Vasaregionen.

### Kvalitet också internt

Ett nytt kundhanteringssystem togs i bruk i bolaget i början av året. Det gav företagsombudsmännen ett effektivare gemensamt verktyg för uppföljning och planering av rådgivningsarbetet. Tre anställda deltog i en intensiv utbildning om kvalitets- och ledningssystem, och målsättningen med kvalitetsarbetet är certifiering av bolagets verksamhet år 2008.



Uusyrittysneuvonta,  
omistajan- ja sukupolven-  
vaihdotsekä mentorointi

## Paljon uusia yrittäjiä

**M**enestyvän suurteollisuuden vana-  
vedessä seudun pk-yrittäjillä ja ali-  
hankintaverkostoilla menee hyvin.  
Korkeasuhdanne tuo tullessaan myös runsaasti  
uusia yritysideoita ja sitä kautta uusia yrit-  
täjiä. Uusia yrityksiä alkuun neuvoivat Vaasan  
seudulla vuonna 2007 Vaasanseudun Uusyri-  
tyskeskus Startia ja VASEKin yritysasiemiehet.  
Yhteensä oman yrityksen perustamisaikeissa  
olleita asiakkaita Startialla ja VASEKilla oli vuo-  
den aikana 378. Kaiken kaikkiaan 145 yritystä  
perustettiin.

Pienyrittäjien omistajan- ja sukupolvenvaihdos-  
ten määrän kasvu jatkuu suurten ikäluokkien  
eläköityessä. Vaikka tilanne jatkajien löytämi-  
sessä ei olekaan helpoin mahdollinen, myös  
kyselyt myynnissä olevista yrityksistä lisääntyivät.  
Vuoden aikana VASEKin yritysasiemiehet  
avustivat neuvontapalveluin kymmenkunnassa  
onnistuneessa omistajanvaihdoksessa.

Mentorointi ja yrityskummitoiminta käynnis-  
tettiin Vaasan seudulla vuoden loppupuolella.  
Tavoitteena mentoroinnissa on käyttää hyö-  
dyksi kokeneiden yrittäjien osaamista olemas-  
sa olevien yritysten kehittämisessä. Yhteistyötä  
toiminnan käynnistämiseksi VASEK on tehnyt  
Pietarsaaren seudun elinkeinokeskus Concor-  
dian kanssa. Toimintaa Vaasan seudulla on  
tarkoitus laajentaa jatkossa; vuoden lopussa  
seudulla toimi kolme aktiivista omaa yritys-  
kummiä.

Seutumarkkinointi ja työperäisen muuton tehostaminen

## Elämän makuista energiaa Vaasan seudulla

**V**uoden aikana jatkettiin hyväksi koettu-  
ja käytäntöjä seudun markkinoinnissa.  
Seudun oma tiedotuslehti VASEK Fo-  
rum ilmestyi vuoden aikana kolme kertaa, ja  
se jaettiin kaikkiin koteihin Vaasan seudulla.  
Lehteä jaettiin myös muille valtakunnallisessa  
aluekeskusohjelmassa mukana oleville alueille  
sekä Pohjanlahden toiselle puolelle Uumajaan.  
VASEK Forumia ja esitteitä oli ympäri vuoden  
jaossa seudun kunnissa, oppilaitoksissa, jul-  
kisissa odotustiloissa ja Vaasan lentokentällä.  
Lisäksi seutua markkinoitiin Ruotsissa ilmesty-  
vän Ruotsinsuomalainen-lehden paluumuutto-  
numerossa ja läsnäolomainonnalla eri tapah-  
tumissa.

Vaasan seudun hevosurheilu- ja monitoi-

Nyföretagarrådgivning,  
ägar- och generationsskiften  
samt mentorskap

## Många nya företagare



**I**den framgångsrika storindustrins kölvatten  
går det bra för små och medelstora före-  
tag i regionen. Högkonjunkturen för med  
sig en stor mängd nya företagsidéer och däri-  
genom nya företagare. År 2007 skötte Vasa-  
regionens Nyföretagscentrum Startia och VA-  
SEKs företagsrådgivare om rådgivningen till  
blivande företagare i Vasaregionen. Allt som

**Oman yrityksen perustamista suunnitelleet henkilöt VASEKin alueella 2007 / Personer som planerat att starta företag inom VASEKs område 2007**



allt hade Startia och VASEK 378 kunder som hade planer på att starta eget. Under året grundades 145 företag.

Antalet ägar- och generationsskiften fortsätter att växa i och med den stora pensioneringsvågen. Även om det inte är alltför lätt att hitta efterträdare, kom det alltmer förfrågningar om företag som är till salu. Under 2007 var VASEKs företagsombudsmän med och hjälpte genom rådgivning i ett tiotal genomförda ägarskiften.

Mentorskaps- och företagsfadder verksamhet startades mot slutet av året i Vasaregionen. Syftet med verksamheten är att utnyttja erfarna företagares tysta kunskap för utvecklingen av befintliga företag. Kring startande av verksamheten samarbetade VASEK med Jakobstadsregionens näringscentral Concordia. I framtiden är det meningen är att utvidga verksamheten i Vasaregionen. I slutet av året hade Vasaregionen tre egna aktiva företagsfaddrar.

mikeskuksen suunnittelu ja esiselvityksen julkistaminen helmikuussa saivat runsaasti julkisuutta paitsi maan kattavissa hevosalan lehdissä myös pääkaupunkiseudun sanomalehdissä.

Toukokuussa VASEK järjesti yhteistyössä Pohjanmaan kauppamarin ja sanomalehti Pohjalaisen kanssa Vaasassa huippuseminaarin Future Work Shop – tulevaisuuden työtä ja kauppaa Pohjanmaalla. Onnistunut ja vetovoimainen seminaari keräsi lähes kaksisataa kuulijaa, ja se saa jatkoa vuonna 2008.







Pohjanmaan Suurmessuille huhtikuussa VASEK koordinoi ja suunnitteli yhteisosaston, jossa se oli myös mukana yhdessä kuntien ja vaasanseutulaisten yritysten kanssa. Hämeenlinnan asuntomessuilla oltiin mukana esitemateriaalilla Vaasan kaupungin osastolla. Messuille tehty suomenkielinen seutuesite Elämän makuista energiaa Vaasan seudulla sai laajaa huomiota messujen jälkeenkin. Tampereen Alihankinta 2007 -messuille 26.–28.9.2007 VASEK oli mukana organisoimassa ja suunnittelemassa yhteisosastoa seudun yrityksille. Yhteensä osastolla oli mukana 24 yritystä, ja lisäksi VASEK järjesti seudun yrityksille ilmaisen linja-autokuljetuksen messuille yhtenä messupäivistä. Messut olivat kalenterivuoden messuista tärkeimmät yritysmarkkinoinnissa ja seudun vahvuuksista kertomisessa yhteistyökumppaneita ja etablointeja hakeville yrityksille.

Loppusyksystä VASEK aloitti valmistelun laajan seutumarkkinointihankkeen toteuttamiseksi. Seudullisen hankkeen tärkeimmiksi painopisteiksi asetettiin seudun imagon kohottaminen ja tunnettuuden lisääminen sekä aktiivisen työväestön houkuttelemine seudulle. Työperäisen muuton tilanteen selville saamiseksi ja siten hankevalmistelun tueksi yhtiö teetti loppuvuoden aikana selvityksen n. 150 yrityksen ja toimijan halukkuudesta ja tarpeesta työvoiman saamiseksi. Työperäinen muutto on suurin käytännön toimenpide vuosina 2008–2010 VASEKin hallinnoimana toteutettavassa seutumarkkinointihankkeessa. Hankeelle on haettu rahoitusta Länsi-Suomen EAKR-toimenpideohjelmasta, ja rahoituspäätös saadaan vuoden 2008 maaliskuuhun.

Marknadsförelse av regionen och effektiviserande av arbetsrelaterad inflyttning

## Livskraftig energi i Vasaregionen

Marknadsförelsen av regionen fortsatte man att tillämpa beprövade metoder. Regionens egen tidning VASEK Forum utkom tre gånger under året och den utdelades till alla hushåll i Vasaregionen. Tidningen skickades även till de regioner som är med i det landsomfattande regioncentraprogrammet samt till Umeåregionen. VASEK Forum och bolagets broschyrer fick uppmärksamhet året om i kommuner, läroanstalter och offentliga väntsalor i regionen samt på Vasa flygfält. Vasaregionen marknadsfördes också genom en speciell återflyttningssupplaga av tidningen Ruotsinsuomalainen som utkommer i Sverige samt genom reklamnärvaro i ett antal tillställningar.

Planering av Vasaregionens hästsportcenter och multiarena samt publicering av förutredningen om centret i februari fick stor publicitet förutom i hästbranschens tidningar som når hela Finland även i några tidningar som utkommer i huvudstadsregionen.

I maj arrangerade VASEK i samarbete med Österbottens handelskammare och tidningen Pohjalainen ett toppseminarium Future Work Shop – framtidens jobb och handel i Österbotten. Seminariet var lyckat och samlade närmare 200 åhörare. Seminariet får fortsättning med samma koncept år 2008.

På Österbottens Stormässa i april deltog VASEK i en samlingsmonter med kommuner och företag från Vasaregionen. Montern koordinerades och planerades av VASEK. Till Bostadsmässan i Tavastehus gjorde VASEK en ny broschyr som utdelades flitigt på Vasa stads monter på mässan. Den finskspråkiga broschyren Elämän makuista energiaa Vaasan seudulla fick stor uppmärksamhet också senare på hösten efter mässan. Underleveransmässan Alihankinta 2007, som ordnades 26-28.9.2007 i Tammerfors, var årets viktigaste evenemang med tanke på marknadsförelse av regionens styrkor direkt till företag som söker samarbetspartners och vill veta om olika etableringsmöjligheter. Vasaregionens samlingsmonter hade 24 utställande företag, och VASEK ordnade gratis buss-transport till mässan för företag i Vasaregionen på en av mässdagarna. VASEK var med om att planera och samordna samlingsmontern.

På senhösten inledde VASEK beredning av ett omfattande projekt för marknadsförelse av regionen. Inom det här regionala projek-



tet kommer man att satsa på att höja regionens image och öka välkändheten samt att locka löntagare till regionen. För att utreda läget kring arbetsrelaterad inflyttning och för att få stöd för projektberedning lät VASEK i slutet av året utföra en utredning om ca 150 företags och organisationers vilja och behov om att skaffa mer arbetskraft. Arbetsrelaterad inflyttning är den största praktiska åtgärden i projektet marknadsförelse av regionen som genomförelse åren 2008–2010 i VASEKs regi. För projektet har man ansökt om finansiering ur Västra Finlands ERUF-åtgärdsprogram och finansieringsbeslut väntas få i mars-april 2008.





## Ei pelkästään energiaa

**E**linkeinoneuvonta, seudulliset kehityshankkeet ja seudun markkinointi ovat VASEKin päätehtävät. Seudun elinkeinoelämään ja yrittäjyyteen liittyviin kehityshankkeisiin VASEK osallistui vuonna 2007 koordinoijana, rahoittajana ja asiantuntijana. Vaasan seudun aluekeskusohjelman (AKO) toteuttamisen ohella VASEK rahoitti muita, erikokoisia hankkeita yhtiön käytettävissä olevien resurssien mukaan. Kunnallisen vastinrahoituksen myöntäminen hanketoimintaan väheni vuonna 2007 mm. ohjelmakauden vaihtumisesta johtuen.

Tässä osiossa on toimialoittain raportoitu hankkeet ja kehittämiskokonaisuudet, joihin VASEK vuoden aikana myönsi kunnallista vastinrahoitusta, jotka rahoitettiin Vaasan seudun aluekeskusohjelman kautta tai joissa VASEK on ollut mukana ohjaus- tai työryhmässä. Vaasan seudun aluekeskusohjelman yksityiskohtaisempi tuloskertomus on luettavissa verkossa.

### Energia

Länsi-Suomen osaamiskeskusohjelman (OSKE) energiateknologiaklusteria ja meriklusteria rahoitettiin VASEKin kautta 80 000 euron kuntarahoitusosuudella. Osaamiskeskusohjelmaa Vaasan seudulla hallinnoi ja toteuttaa Teknologikeskus Merinova.

Vuosille 2006–2007 jakautuvan hankkeen *Pohjanmaan energiaomavaraisuuden nostaminen* Vaasan seudun kattavan kuntarahoituksen yhteensä 7 000 euroa myönsi VASEK. Hankkeen kokonaisbudjetti vuosille 2006–2007 oli yhteensä 147 000 euroa. Yhteishankkeen koordinaattorina toimi Teknologikeskus Merinova. VASEKin edustaja on toiminut hankkeen ohjausryhmässä.

## Inte enbart energi

**N**äringslivsrådgivning, regionala utvecklingsprojekt och marknadsföring av regionen är huvuduppgifterna för VASEK. År 2007 innehade bolaget rollen av en koordinator, (del)finansiär eller sakkunnig i utvecklingsprojekt med anknytning till regionens näringsliv och företagande. Förutom genomförande av Vasaregionens regioncentrumprogram (RCP) finansierade bolaget andra projekt av olika omfattning med de resurser som fanns till förfogande. Minskningen av beviljad kommunal medfinansiering till projekt år 2007 berodde bl.a. på övergången till en ny programperiod.

I det här avsnittet finns rapporterade de projekt och utvecklingshelheter för vilka VASEK beviljade kommunal medfinansiering, som finansierades genom Vasaregionens regioncentrumprogram eller i vilka bolaget hade en representant i styr- eller arbetsgruppen under 2007. Verksamhetsberättelsen för Vasaregionens regioncentrumprogram, som med detaljerat redogör för programmets resultat, finns att läsa på webben.

### Energi

Den kommunala medfinansieringen, 80 000 euro, för Västra Finlands kompetenscentrumprogram (OSKE) kluster för energiteknologi och marin finansierades via VASEK. Kompetenscentrumprogrammet förvaltas och genomförs i Vasaregionen av Teknologicentret Merinova.

Den kommunala medfinansieringen på 7 000 euro för projektet *Höjning av energiförsörjningsgraden* i Österbotten fördelades på åren 2006–2007 och beviljades av VASEK. Projektets totalbudget för åren 2006–2007 var 147 000 euro. Samprojektet koordinerades av Teknologicentret Merinova, och VASEK hade en representant i styrgruppen för projektet.



## Metalli

Metallialan kehittämisverkoston toiminta ja Pohjanmaan metalliklusteriohjelman valmistelu rahoitettiin Vaasan seudun aluekeskusohjelmasta (10 000 euroa). Vuoden aikana VASEK teki haastatteluja ja kokosi metallialan yhteistyö- ja kohderyhmien (Dynamo, Korsnäs Kurscenter, Vaasan ammattikorkeakoulu, Merinova, Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjät, Pohjanmaan liitto ja Pietarsaaren seudun elinkeinokeskus Concordia) mielipiteitä klusterin koordinomiseksi parhaalla mahdollisella tavalla. Koko maakunnan kattavan Finnmet-portaalin tulevaisuuden varmistamiseksi tehtiin Korsnäs Kurscenterin ja Crossroad Kvarkenin kanssa suunnitelma portaalin sisällyttämiseksi metalliklusteriin. Suunnitelma metalliklusteriohjelmaksi (Ostrobothnia Metal) jätettiin Pohjanmaan liittoon joulukuussa. Hankkeelle haettiin rahaa Euroopan aluekehitysrahastosta.

Rannikko-Pohjanmaan Yrittäjien aloitteesta käynnistetyssä koneteknologiakeskusta valmistevan työryhmän työskentelyyn osallistui myös VASEK. Työryhmässä on edustettuina teollisuus, oppilaitokset ja seudun kehittämisorganisaatiot. Koneteknologiakeskuksen pääasiallisena tavoitteena on nostaa metalliyrittäjien kilpailukykyä kiristyneessä kansainvälisessä kilpailussa. SMTEC ja VASEK tekivät kyselyn, jossa metalliyrittäjiltä tiedusteltiin niiden kiinnostusta osallistua koneteknologiakeskushankkeeseen. Hankkeeseen haetaan rahoitusta projektipäällikön palkkaamiseksi; myös yhteistyö Pohjanmaan metalliklusterin kanssa jatkuu. Koneteknologiakeskuksen esitutkimuksen tekemistä VASEK rahoitti 4 200 eurolla.

## Osaamisintensiiviset yrityspalvelut (KIBS)

Osaamisintensiivisten yrityspalveluiden kehittäminen Vaasan seudun aluekeskusohjelmassa kattaa käänös- ja tulkkauspalvelut, taloushallintopalvelut, Contact Center -palvelut sekä insinööri- ja suunnittelutoimistojen tarjoamat palvelut. Rahoitusta kokonaisuuteen vuonna 2007 käytettiin 71 700 euroa, joka jakautui puoliksi valtion perusrahoituksen ja VASEKin kuntavastinrahoituksen kesken. Teema-alueen koordinoinnista vastasi Vaasan yliopiston Levón-instituutti. Vuoden aikana selvitettiin kyseisiä palveluja tarjoavien seudun yritysten kehittämistarpeet ja käynnistettiin pääosin erillisiä rahoitteisia, räätälöityjä koulutus- ja kehittämistoimenpiteitä.

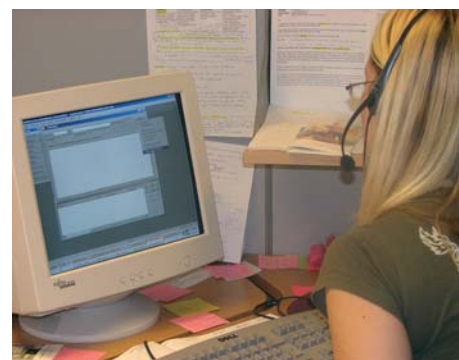
## Metall

Metallbranschens utvecklingsnätverk och beredning av metallklusterprogrammet i Österbotten finansierades med medel ur Vasaregionens regioncentrumprogram (10 000 euro). För att koordinera ett framtida metallkluster på bästa möjliga sätt gjorde VASEK under året intervjuer och samlade intressenter (Dynamo, Korsnäs Kurscenter, Vasa yrkeshögskolan, Merinova, Kust-Österbottens företagare, Österbottens förbund och Jakobstadsregionens näringscentral Concordia) inom metallbranschen för att ta tillvara deras åsikter. För att även säkerställa framtiden för metallbranschens landskapsvisa portal Finnmet uppgjordes en plan med Korsnäs Kurscenter och Crossroad Kvarken om hur portalen kan ingå i metallklustret. En projektplan för metallklustret i Österbotten (Ostrobothnia Metal) uppgjordes och inlämnades till Österbottens förbund i december. För projektet har man ansökt medel ur Europeiska regionala utvecklingsfonden.

I arbetsgruppen som bereder ett maskinteknologiscenter, som initierats av Kust-Österbottens Företagare, har VASEK deltagit. I gruppen är industrin, läroanstalterna och utvecklingsorganisationerna i regionen representerade. Det huvudsakliga syftet med maskinteknologiscentret är att höja metallföretagens konkurrenskraft i den hårdnande konkurrensen mot andra länder. SMTEC och VASEK gjorde en förfrågan till metallföretag om deras intresse att delta i projektet för maskinteknologiscentret. Projektet fortsätter med att hitta finansiering för en projektchef och i samarbetet med metallklustret för Österbotten. VASEK finansierade förundersökningen om maskinteknologiscentret med 4 200 euro.

## Kunskapsintensiva företagstjänster (KIBS)

Utvecklandet av kunskapsintensiva företagstjänster inom ramen för Vasaregionens regioncentrumprogram omfattar delområdena översättnings- och tolkningstjänster, ekonomiförvaltningstjänster, Contact Center-tjänster samt ingenjör- och planeringsbyråer. År 2007 finansierades temaområdet med sammanlagt 71 700 euro som fördelades jämnt mellan statlig grundfinansiering och kommunal medfinansiering. KIBS-helheten koordinerades av Levón-institutet vid Vasa universitet. Under året kartlades företagarnas utvecklingsbehov inom respektive specialområden och utgående från utredningen inleddes skräddarsydda utbildnings- och utvecklingsåtgärder som till största delen finansierades separat.



## Puutuote- ja puutaloteollisuus

Toimialan kehittäminen sisältyy Vaasan seudun aluekeskusohjelmaan. Vuonna 2007 kehittämistoimenpiteiden toteuttamiseen käytettiin 24 500 euroa valtion perusrahoitusta ja 20 000 VASEKin kuntavastinrahoitusta. Talotehtaat osoittivat toimintaan myös omarahoitusta 20 prosenttia. Kehittämiskokonaisuutta varten rekrytoitiin toukokuussa kehittämiskoordinaattori. Vuoden aikana selvitettiin mm. uuden energialainsäädännön vaatimuksia talotehtaille ja CE-merkintään liittyviä asioita sekä perustettiin puurakentajia ja alihankkijoita palveleva infopankki kokonaisuutta toteuttavan Woodpointin verkkosivuille. Lisäksi panostettiin yhteistyön lisäämiseen puutalualan markkinoinnissa ja työvoiman rekrytoinnissa.

## Logistiikka

Vaasan lentokentän kehittämiseen VASEK osallistui logistiikka-alueen kehittämishankkeen yhteistyön koordinaattorina ja suunnittelijana Vaasan seudun aluekeskusohjelman logistiikkakokonaisuuden puitteissa. Hankkeen tavoitteena on toteuttaa lentokentän alueelle lentoasemataso rahtiliikenteelle. Hankkeelle haettiin TE-keskuksen työvoimaperustaista investointitukea n. 700 000 euroa, jonka lisäksi hankeryhmä valmisteli VASEKin johdolla erillistä EAKR-rahoitteista hanketta lentologistiikka-alueen markkinointiin. Aluekeskusohjelmasta hankkeelle rahoitettiin myös alueen maaperätutkimuksien sideaineeselvitys 14 890 euroa, joka jakautuu vuosiksi 2007–2008.

Vaasan seudun teollisuuden raskasliikenteestä ja erikoiskuljetuksista toteutettiin kattava selvitys, jossa kartoitettiin liikenteen määrät, järjestelyt ja suurimmat ongelmakohtat sekä esitettiin ongelmakohtiin ratkaisuja. Seudun vientipainotteisesta metalli- ja energia-alan suurteollisuudesta johtuen alueella liikennöi vuositasolla 1 300 erikoiskuljetusta. Nykytilanteen kartoituksen lisäksi selvitys antaa toimenpide-ehdotuksia tulevaa kehitystä silmällä pitäen. Työtä kuljetustoiminnan parissa jatkettiin selvittämällä tarpeita myös kuljetusliikkeiden näkökulmasta.

Merenkurkun liikenteen kehittämiseen VASEK osallistui Kvarkenrådets Kommunikationsgrupp:in jäsenenä. Ryhmä valmisteli tuleville vuosille hanketta, joka tähtää Merenkurkun tulevaisuuden liikennevision luomiseen sekä keskittyy kokoamaan nykyisin saatavilla olevaa tietoa yhteen.

## Träprodukts- och trähusindustrin

Branschen utvecklas inom ramen för Vasaregionens regioncentrumprogram. År 2007 bestod totalbudgeten för utvecklingsåtgärder av 24 500 euro i statlig grundfinansiering och av en kommunal medfinansiering på 20 000 euro via VASEK. Husfabrikerna deltog i finansieringen med en egen andel på 20 procent. En utvecklingskoordinator anställdes i maj och under året utredde man bl.a. vilka krav den nya energilagstiftningen ställer husfabrikerna och information om CE-märkningen. Därtill bildades en infobank på temaområdets genomförare Woodpoints webbplats som betjänar alla träbyggare och underleverantörer. Samarbetet för att marknadsföra trähusbranschen och rekrytera arbetskraft intensifierades.



## Logistik

VASEK deltog i utvecklingen av Vasa flygfält genom att samordna samarbetet och planera logistiksektorns utvecklingsprojekt inom ramen för Vasaregionens RCP:s logistiktema. Syftet med projektet är att förverkliga en landningsbana för godstrafik på flygplatsområdet. För projektet ansöktes arbetskraftsbaserat investeringsstöd från TE-centralen på ca 700 000 euro. Projektgruppen förberedde under ledning av VASEK ett fristående projekt med ERUF-finansiering för marknadsföring av flyglogistiksektorn. Genom regioncentrumprogrammet finansierades också projektets bindemedelsutredning för undersökning av jordmånen i området, 14 890 euro som fördelas på åren 2007–2008.

En omfattande utredning om industrins tunga trafik och specialtransporter i Vasaregionen genomfördes, där man kartlade trafikmängder, arrangemang, de största problempunkterna samt föreslog lösningar till dem. På grund av regionens exportriktade storindustri trafikerar det 1 300 specialtransporter på området årligen. Utöver en kartläggning av nuläget ger utredningen förslag till åtgärder för utveckling i framtiden. Arbetet inom transportverksamheten fortsattes genom att utreda också operatörernas och transportföretagens behov.

VASEK deltog som medlem i Kvarkenrådets kommunikationsgrupp i utvecklingen av Kvarkentrafiken. För kommande år förberedde gruppen ett stort projekt som tar sikte på att skapa en vision för den framtida trafiken i Kvarken och koncentrerar sig på att samla den information som nu finns till hands.





## Media-ala

Vaasan seudun aluekeskushjelmassa toimitiin vuonna 2007 Pohjanmaan Mediakomission toiminnan turvaamiseksi. Opetusministeriö myönsi VASEKille hakemuksesta 37 000 euroa (kansallinen kokonaismääräraha 90 000 euroa) alueellisen audiovisuaalisen tuotantotoiminnan kehittämiseksi. Rahoitus suunnattiin Åbo Akademin hallinnoiman mediakomission toimintaan jo aiemmin myönnetyn alueellisen vastinrahoituksen rinnalle. VASEKin kautta mediakomission toimintaan myönnettiin 15 500 euroa suoraa rahoitusta vuoden 2007 aikana. Elokvakeskus Botnian toiminnan kehittämiseen ja käynnistämiseen myönnettiin siemenrahoitusta yhteensä 8 000 euroa, josta VASEKin kuntavastinrahoitus oli 5 000 euroa ja AKO-perusrahoitus 3 000 euroa.

Vaasan seudun liitännäisjäsenyyttä osaamiskeskushjelman Digitaaliset sisällöt -osaamisklusterissa rahoitettiin 38 800 eurolla, josta puolet oli valtion perusrahoitusta ja puolet VASEKin kuntavastinrahoitusta. Lisäksi Åbo Akademi osoitti toimintaan 25 prosenttia omarahoitusta. Liitännäisjäsenyyttä toteuttaa MediaCity. Vuoden aikana muotoiltiin kärkihankeagenda, tehtiin taustaselvityksiä sekä käynnistettiin mm. yhteistyöhankkeita. VASEKin edustaja osallistui klusterijäsenyyden alueellisen ohjausryhmän työskentelyyn ja organisoii toiminnan hallinnoinnin ja rahoitusjärjestelyt.

## Palveluiden tuottaminen

Vuoden 2007 jälkimmäisellä puoliskolla aluekeskushjelman logistiikkakokonaisuuden puitteissa valmisteltiin Vaasan seudun hankintarenkaan kehityshanke. Hankkeelle haettiin rahoitusta valtion Tykes-ohjelmasta. Rahoitusta myönnettiin 81 720 euroa, ja hankkeen toteuttaminen käynnistettiin vuoden 2008 puolella. Tavoitteena on kartoittaa ja ratkaista hankintarenkaaseen osallistuvien osapuolten erilaisista toimintaympäristöistä johtuvat ongelmat, parantaa yhteistoiminnan laatua ja sujuvuutta sekä luoda konkreettisia yhteistoimintamalleja ja hyviä käytäntöjä. VASEKin toimitusjohtaja toimi hankintarenkaan ohjausryhmän puheenjohtajana.

Vaasan seudun hevosurheilu- ja monitoimikeseuksen esivalmistelu ja raportin julkistaminen alkuvuodesta tehtiin VASEKin omana työpanoksena. Monipuolisen, useita työpaikkoja seudulle tuovan keskuksen suunnittelua jatkoi esiselvityksen pohjalta työryhmä, jossa VASEK oli edustettuna.

## Mediebranschen

År 2007 verkade man inom Vasaregionens regioncentrumprogram för att trygga Österbotstens mediekommissionens verksamhet. Undervisningsministeriet beviljade VASEK ett anslag på 37 000 euro (ur det nationella anslaget 90 000 euro) för utveckling av audiovisuell produktionsverksamhet i regionerna. Finansieringen riktades till den av Åbo Akademi administrerade mediekommissionens verksamhet som tillägg till den tidigare beviljade kommunala medfinansieringen. År 2007 beviljades mediekommissionen 15 500 euro i direkt finansiering via VASEK. För startande och utvecklande av Filmcentret Botnia beviljades en såddfinansiering på 8 000 euro, varav 5 000 euro var kommunal medfinansiering från VASEK och 3 000 euro regioncentrumprogrammets grundfinansiering.

Vasaregionens associerade medlemskap i kompetenscentraprogrammets Kluster för digitala innehåll finansierades med 38 800 euro, varav hälften var statlig grundfinansiering och hälften kommunal medfinansiering via VASEK. Utöver dessa beviljade Åbo Akademi 25 procent egen finansiering för klustrets verksamhet. Genomförandeorganisationen för det associerade medlemskapet är MediaCity. Under året formulerade man en agenda för spetsprojekt, utförde bakgrundsutredningar och startade bl.a. samarbetsprojekt. VASEKs representant deltog i den regionala styrgruppen för klustermedlemskapet och organiserade förvaltningen samt finansieringen.

## Produktion av service

Under den senare hälften av året upprättade man inom ramen för regioncentrumprogrammets temaområde logistik ett utvecklingsprojekt för Vasaregionens upphandlingsring. Man ansökte om finansiering från Tykes-programmet. Projektet beviljades 81 720 euro och projektet har startats efter årsskiftet 2008. Syftet med utvecklingsprojektet är att kartlägga och lösa problem som beror på olikheter i verksamhetsmiljöerna, förbättra samarbetets kvalitet och smidighet och skapa konkreta samarbetsmodeller samt goda förfaringsätt. VASEKs verkställande direktör fungerade som ordförande för upphandlingsringens styrgrupp.

Förundersökningen om Vasaregionens hästsportcenter och multiarena samt rapporten färdigställdes som VASEKs eget arbete i början av året. Utgående från förundersökningen fortsattes planeringen av det mångsidiga centret, som beräknas medföra ett flertal nya arbetsplatser i regionen, av en arbetsgrupp med representation också från VASEK.



*Kuntatekniikan foorumin* Vaasan seudun kunnallinen rahoitus 2 000 euroa vuodeksi 2007 ohjattiin VASEK:in kautta. Foorumi on henkilöverkosto, jonka tarkoituksena on kehittää alan asiantuntijoiden verkostoitumista sekä edistää infrasektorin viestintää ja yhteistoimintaa.

## Veneala

Vaasan seudun aluekeskusohjelman puitteissa VASEK on tehnyt yhteistyötä Pietarsaaren ja Kokkolan seutujen kanssa veneklusterin rakenteellisen osaamisperustan laajentamiseksi seutujen yhteisen suunnitelman pohjalta. Veneklusterin toimintaa rahoitettiin vuonna 2007 yhteensä 10 000 eurolla, joka jakautui puoliksi valtion perusrahoitukseen ja puoliksi VASEK:in kuntavastinrahoitukseen.

Lisäksi VASEK on aluekeskusohjelman kautta osallistunut venealan koulutuksen kehittämistä koskevan selvityksen rahoitukseen, jonka Vaasan seudun kattava rahoitusosuus oli 1 200 euroa.

Raumalla 26.4.2007 järjestettyyn Match Marine -tapahtumaan ja Turun NaviGate-tapahtumaan 21.–22.11.2007 liittyen VASEK osallistui tapahtumien markkinointiin Vaasan seudulla sekä yritysten ja kuljetusten järjestelyihin.

## Matkailu

VASEK oli mukana Merenkurkun maailmanperintöön liittyvien työryhmien ja hankkeiden ohjausryhmissä ja osallistui hankerahoitukseen seuraavasti:

- maailmanperintöneuvottelukunta
- markkinointityöryhmä, ml. sponsorointiasioiden ja maailmanperintötuotteiden edistäminen
- maailmanperintöoppaiden koulutus osana Vaasan seudun aluekeskusohjelmaa (rahoitus 20 000 euroa, josta puolet oli AKO-rahoitusta ja puolet kuntavastinrahoitusta, jakautui vuosiksi 2006–2007)
- markkinointi- ja tuotteistuspainotteisen Pohjanmaan Matkailun hallinnoiman KIKS-hankkeen (Kompetenshöjning i Kvarkens skärgård) osarahoitus (2 000 euroa, päärahoitus Länsi-Suomen tavoite 2 -ohjelmasta) ja ohjausryhmätyöskentely
- Metsähallituksen hallinnoiman Merenkurkun saariston infrastruktuurin kehittämishankkeen FENIKS (Förbättrande av förutsättningar för naturturismverksamhet i Kvarkens skärgård) kunnallisesta

Genom VASEK kanaliseras den kommunala finansieringen 2 000 euro för år 2007 för *Kuntatekniikan foorumi*, ett nätverk vars syfte är att främja experters nätverkande inom branschen samt kommunikation och samverkan inom infrasektorn.

## Båtbranschen

Inom ramen för Vasaregionens regioncentrumprogram samarbetade VASEK med regionerna Jakobstad och Karleby med syftet att bredda båtklustrets kompetensbas utgående från en plan som regionerna utarbetat tillsammans. Båtklustret finansierades med 10 000 euro år 2007; hälften av summan bestod av statlig grundfinansiering och hälften av kommunal medfinansiering.

VASEK har också genom regioncentrumprogrammet varit med om att finansiera en utredning om utvecklandet av utbildningen inom båtbranschen. Vasaregionens finansieringsandel var 1 200 euro.

Bolaget var också med om att organisera företagens deltagande i och transport till Match Marine i Raumo 26.4.2007 och NaviGate i Åbo 21.–22.11.2007 samt att marknadsföra evenemangen i Vasaregionen.

## Turism

VASEK medverkade i olika arbetsgrupper och styrgrupper för projekt med anknytning till Kvarkens världsarv och deltog i finansiering enligt följande:

- världsarvsdelegationen
- marknadsföringsgruppen, inkl. främjande av sponsoring och världsarvsprodukter
- utbildningen av världsarvs guider ingick i Vasaregionens regioncentrumprogram (finansierades med 20 000 euro, därav hälften RCP-finansiering och hälften kommunal medfinansiering; fördelades på åren 2006–2007)
- delfinansiering av och styrgruppsarbete inom KIKS (Kompetenshöjning i Kvarkens skärgård), ett projekt med inriktning på marknadsföring och produktifiering som förvaltades av Österbottens Turism (2 000 euro, huvudsaklig finansiering från Västra Finlands mål 2-program)
- 4 400 euro av den kommunala medfinansieringen för FENIKS (Förbättrande av förutsättningar för naturturismverksamhet i Kvarkens skärgård) kanaliseras via VASEK som även hade en representant i



vastinrahoituksesta 4 400 euroa kanavoitiin VASEKin kautta, VASEK osallistui myös hankkeen ohjausryhmään

- Merten Talo -hankkeen ohjausryhmä

Lisäksi VASEK oli edustettuna Vaasan matkailun johtoryhmässä.

## ICT

VASEKin edustaja toimi Vaasan ammattikorkeakoulun hallinnoiman IT-Paja -hankkeen ohjausryhmässä. Hankkeen avulla on pystytty sähköistämään seudun yritysten toimintoja ja parantamaan niiden tietoturvasoaa. Hankkeen *Digitaalet tiet ja digitaalinen palvelu- ja sisällöntuotanto Pohjanmaan maakunnassa* työryhmässä yhtiön edustaja on ollut mukana asiantuntijana. Yhtiön edustaja osallistui myös IT-infragruppen-työryhmän toimintaan, jonka tavoitteena on edesauttaa nopeiden laajakais-tyhteysten saamista seudun pk-yrityksiin.

## Maaseudun elinkeinot

VASEKin edustaja osallistui vuoden 2007 aikana Pohjanmaan maaseutujaoston toimintaan. Jaostossa käsitellään keskeiset maaseudun kehittämiseen liittyvät rahoituslinjaukset, jotka ovat yhtenä perustana päivittäiselle yritysneuvonnalle. Yhteistyötä on myös tehty Leader-toimintaryhmien kanssa ja lisäksi on osallistuttu maaseutua koskevien kehittämis- ja yritys- hankkeiden valmisteluun.

Yhtiön edustaja on ollut mukana maakunnallisessa turkisalan kehittäjän yhteistyöryhmässä.

projektin styrgrupp

- styrgruppen för Havets Hus-projektet

Därutöver hade bolaget en representant i styrgruppen för Turism i Vasa rf.

## ICT

VASEKs representant fungerade i styrgruppen för projektet IT-Smedjan som administreras av Vasa yrkeshögskola. Genom projektet har man kunnat elektrificera olika funktioner i regionens företag och förbättra nivån av informationssäkerhet i dem. I styrgruppen för projektet *Digitala vägar och digital tjänste- och innehållsproduktion i landskapet Österbotten* har bolagets representant deltagit som sakkunnig. Bolaget var också representerat i IT-infragruppen, vars syfte är att främja snabba bredbandsförbindelser till små och medelstora företag i regionen.

## Landsbygdsnärningar

År 2007 deltog VASEKs representant i Österbottens landsbygdsektion där man behandlar de centrala riktlinjerna för finansiering kring utvecklande av landsbygden. Riktlinjerna styr även den dagliga företagsrådgivningen. Man har samarbetat med Leader-aktionsgrupper och deltagit i beredning av utvecklings- och företagsprojekt som berör landsbygden i Vasaregionen.

Bolagets representant medverkade i landskapets samarbetsgrupp för utveckling av pälsbranschen.





## Yrittäjyyden edistäminen sekä omistajan- ja sukupolvenvaihdokset

Vaasanseudun Uusyrityskeskus Startian kuntarahoitus 43 674 euroa vuonna 2007 kanavoitiin VASEKin kautta. Uusia yrityksiä Startian avustuksella perustettiin 145 kpl, ja uusia työpaikkoja näissä syntyi yhteensä 214. Asiakaskäyntejä Startialla oli vuoden aikana yhteensä 398.

Vaasan yrittäjien Toimistohotelli-hanketta tuettiin 3 000 euron kuntarahoituksella. Alueellista *Ideaasta liikeideaksi 2007* -kilpailua rahoitettiin 500 eurolla, ja sen asiantuntijaraadissa sekä myös valtakunnallisen Venture Cupin asiantuntijaraadissa oli mukana VASEKin edustaja.

Vaasan seudun aluekeskusohjelman kautta tuettiin maakunnan kattavana yhteishankkeena toteutetun *Företagsamhet i skolan* seminaarin järjestämistä 1 000 euron rahoitusosuudella.

Uusien yritysten perustamiseen tähtäävä ja yrittäjyyttä kannustavan *Superstart*-hankkeen ohjausryhmässä VASEK oli edustettuna.

## Innovaatioiden edistäminen

YRKE-hanketta (Yrityskehitysyhtiöiden kehittämishanke) ja siihen sisältyvää innovaatioasiamiehen toimintaa Vaasan yliopistokampuksella VASEK rahoitti 15 000 eurolla. Yhtiön edustaja oli mukana YRKEN ohjausryhmässä.

Vaasan tiedepuistohankkeen kokonaistannukset olivat 49 700 euroa, joka katettiin puoliksi Vaasan seudun aluekeskusohjelman perusrahoituksella ja puoliksi Vaasan kaupungin juhlarahoituspäätöksellä Vaasan osaamisperustan vahvistamiseen. Vuonna 2007 hankkeessa mm. kartoitettiin korkeakoulujen ja yliopistojen näkökulmaa sekä osaamispotentiaalia, tutustuttiin erilaisiin selvityksiin ja muiden seutujen vastaaviin tiedepuistoihin sekä tehtiin tiedepuistohanketta tunnetuksi eri organisaatioille. Lisäksi suunniteltiin Vaasan tiedepuiston uusi visuaalinen ilme ja verkkosivut. Hanketta koordinoi Teknologiakeskus Merinova.

## Främjande av nyföretagande samt ägar- och generationsväxlingar

Den kommunala medfinansieringen för Vasaregionens Nyföretagscentrum Startia, 43 674 euro, kanaliseras via VASEK år 2007. Med hjälp av Startia startades sammanlagt 145 nya företag och de här innehöll 214 nya arbetsplatser. Under året hade Startia 398 kundbesök.

Vaasan yrittäjät projekt Toimistohotelli finansierades med en kommunal medfinansiering på 3 000 euro. Tävligen *Från idé till affärsidé 2007* i regionen finansierades med 500 euro, och VASEKs representant var med i juryn för tävlingen samt också i juryn för den landsomfattande Venture Cup.

Genom Vasaregionens regioncentrumprogram stödde man arrangerandet av seminariet *Företagsamhet i skolan*, ett landskapsomfattande samprojekt, med 1 000 euro.

I styrgruppen för *Superstart*, projekt som erbjuder handledning, rådgivning och utbildning vid grundade och etablering av företag, medverkade bolagets representant.

## Främjande av innovationer

Utvecklingsprojektet för företagsutvecklingsbolag (YRKE) och innovationsombudsverksamheten på högskolekampusen i Brändö, som ingår i YRKE, finansierades VASEK med 15 000 euro. Bolaget hade en representant i styrgruppen för YRKE.

De totala kostnaderna för projektet Vasa Vetenskapspark var 49 700 euro, som delades jämnt mellan med grundfinansiering ur Vasaregionens regioncentrumprogram och Vasa stads jubileumsfinansieringsbeslut som staden fattat för att stärka Vasas kunskapsbas. Under året kartlade man inom ramen för projektet högskolornas och universitetens synvinkel och kunskapspotential, bekantade sig med olika utredningar och vetenskapsparkar i andra regioner och träffade representanter för olika organisationer. Dessutom planerade man en ny visuell identitet samt en webbplats för Vasa vetenskapspark. Projektet koordineras av Teknologicentret Merinova.



## Koulutus ja tutkimus

Seudun yritysten ja opiskelijoiden sähköinen kohtauspaikka ConnectCompetence.fi-portaali julkaistiin maaliskuussa 2007. Portaalin suunnittelussa ja käyttöönotossa olivat mukana seudun oppilaitokset. Hankkeen kokonaistalousarvio vuosina 2006–2007 oli 25 532 euroa, josta aluekeskusohjelman perusrahoitusosuus 12 061 euroa.

Vaasanseudun Urheiluakatemia toimintaa tuettiin 25 000 eurolla. VASEK on edustettuna urheiluakatemia säätiön hallituksessa.

Vaasan yliopiston vuonna 2007 isännöimää opiskelijoiden TIMES-yrityspelikilpailun (Tournament in Management and Engineering Skills) semifinaalitapahtumaa VASEK rahoitti 1 000 eurolla.

VASEKin edustaja on ollut mukana eri oppilaitosten toteuttamien koulutuspainotteisten hankkeiden ohjausryhmissä (mm. Osaava yrittäjä, Siivet).

## Utbildning och forskning

Portalen ConnectCompetence.fi, en elektronisk mötesplats för företag och studerande i regionen, lanserades i mars 2007. Läroanstalterna i regionen deltog i planeringen och lanseringen av webbportalen. Totalbudgeten för projektet för åren 2006–2007 var 25 532 euro, varav RCP- grundfinansiering 12 061 euro.

Vasaregionens Idrottsakademis verksamhet stöddes med 25 000 euro. VASEK är representerat i styrelsen för idrottsakademins stiftelse.

Semifinaldagarna i företagsidétävlingen TIMES (Tournament in Management and Engineering Skills) för studerande, som Vasa universitet arrangerade år 2007, finansierade VASEK med 1 000 euro.

VASEKs representant har medverkat i styrgrupper för olika utbildningsinriktade projekt som genomförs av läroanstalter (Kunnig företagare, Siivet m.m.).



VAASANSEUDUN URHEILUAKATEMIA  
VASAREGIONENS IDROTTSAKADEMI

## Vaasan seudun strategia

**V**aasan seudun tulevaisuuden visio vuonna 2015 määritellään Vaasan seudun strategiassa seuraavasti: "Vaasan seutu on 115 000 asukkaan vetovoimainen, kansainvälinen, energinen ja turvallinen ympäristö asukkaille, yrittämiselle ja korkeatasoiselle osaamiselle."

Tähän tavoitetaan pyritään pääsemään toteuttamalla Vaasan seudun yhteistyöneuvottelukunnan 11.10.2004 hyväksymää elinkeinopainotteista seutustrategiaa. Strategiset päämäärät on purettu kriittisiksi menestystekijöiksi, joissa seudun on onnistuttava päästäkseen tavoitellaansa. Ensimmäisten neljän menestystekijän toteutumisesta on päävastuu VASEKilla yhdessä muiden kehittäjätoimijoiden kanssa, ja seudun kunnat puolestaan vastaavat neljän viimeisen menestystekijän toteutumisesta.

### a) Uuden yritystoiminnan edistäminen ja toimivien yritysten kehittäminen

Uuden yritystoiminnan edistämässä VASEK teki tiivistä yhteistyötä Vaasanseudun Uusyrityskeskus Startian kanssa. Yritysneuvonta kehittyi kattamaan koko seudun ja yritysten koko elinkaaren toimialakohtaisuuden lisäksi. Asiakkailta tullut palaute oli vuoden aikana pelkästään myönteistä.

### b) Yritysten ja oppi- ja tutkimuslaitosten yhteistyön kehittäminen

Seudun yritysten ja opiskelijoiden sähköinen kohtaamispaikka, ConnectCompetence.fi-portaali avattiin maaliskuussa VASEKin ja seudun toisen ja kolmannen asteen oppilaitosten yhteistyönä. Yritysasiamiehet osallistuivat koulutuspainotteisten hankkeiden ohjausryhmäyöskentelyyn ja välittivät tietoa koulutuskentältä yrityksiin. Aluekeskusohjelmasta rahoitettiin Vaasan Tiedepuistohankkeen käynnistämistä, ja ohjelman puitteissa Vaasan yliopiston Levón-instituutti järjesti räätälöityä koulutusta yrityksille.

### c) Markkinointi yrityksille ja asukkaille sekä sisäisen viestinnän tehostaminen

Seutua markkinoitiin sisäisesti ja ulkoisesti VASEK Forum -lehden, uusien esitteiden, messuja tapahtumaesiintymisten sekä kampanjoiden avulla. Verkkoviestintää kehitettiin eteenpäin, ja seudullisen viestinnän tilasta tehtiin kyselytutkimus aluekeskusohjelman puitteissa.

## Vasaregionens strategi

**F**ramtidsvisionen 2015 för Vasaregionen definieras på följande sätt i strategin för Vasaregionen: "Vasaregionen har 115 000 invånare och utgör en attraktiv, internationell, energisk och trygg miljö för invånare, företagsamhet och högklassigt kunnande."

Genom att genomdriva den näringsinriktade strategi som Vasaregionens samarbetsdelegation godkände 11.10.2004 vill man uppnå den här målbilden. De strategiska målen har delats in i kritiska framgångsfaktorer som man bör lyckas med för att kunna nå målbilden. VASEK, tillsammans med andra utvecklingsaktörer, bär huvudansvaret för förverkligandet av de fyra första framgångsfaktorerna medan kommunerna svarar för framgångsfaktorerna e-h.

### a) Stöd för nya företag och för utveckling av verksamma företag

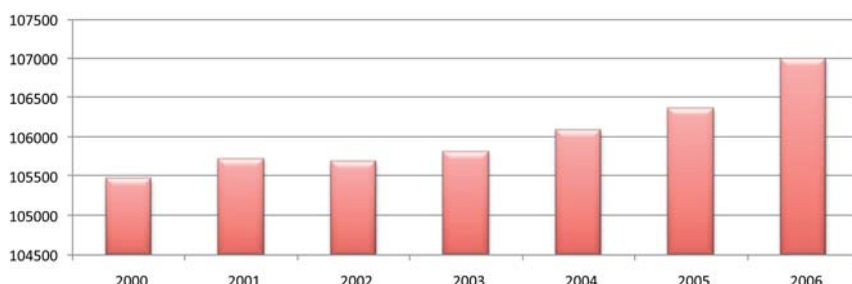
VASEK samarbetade intensivt med Vasaregionens Nyföretagscentrum Startia för att främja ny företagsamhet. Företagsrådgivningen utvecklades så att den förutom branschvis rådgivning omfattar regionen i sin helhet samt företagets hela livscykel. Under året var kommentarer från kunderna enbart positiva.

### b) Utveckling av samarbete mellan företag och läroanstalter och forskningsinstitut

I mars lanserade VASEK en webbportal för studerande och företag i regionen, ConnectCompetence.fi. Portalen skapades i samarbete med andra och tredje stadiets läroanstalter i regionen. Företagsombudsmännen deltog som medlemmar i styrgrupper för utbildningsprojekt och förmedlade information från utbildningssektorn till företagen. Startande av Vasa Vetenskapsparcsprojektet finansierades till en del ur regioncentrumprogrammet och inom ramen för programmet arrangerade Levón-institutet vid Vasa universitet skraddarsydda utbildningar för företag.



Asukasluku Vaasan seudulla / Vasaregionens invånarantal





#### d) VASEKin toiminnan tehokas käynnistäminen ja yhtiön aseman vakiinnuttaminen

Yhtiö on vakiinnuttanut toimintansa ja kehittänyt suunnitelmien mukaisesti. Jurvan kunnan poisjäänti yhtiöstä vuoden lopussa selkeytti omistajapohjaa: jatkossa kaikki omistajakunnat omistavat osakkeita asukaslukunsa mukaisessa suhteessa. Vaasan seudun aluekeskusohjelmassa saavutettiin asetetut tavoitteet vuonna 2007.

#### e) Vetovoimainen asuin- ja elinympäristö

Seudun vetovoimaisuutta tuotiin vuoden aikana esille mm. Alihankinta 2007 -messuilla ja Hämeenlinnan Asuntomessuilla sekä verkkosivusto poisruuhkasuomesta.netin avulla.

#### f) Liikenneyhteyksien kehittäminen

VASEK osallistui Vaasan lentokentän kehittämiseen aluekeskusohjelman logistiikkakonaisuuden puitteissa kehittämishankkeen yhteistyön koordinaattorina ja suunnittelijana. Seudun teollisuuden raskasliikenteestä ja erikoiskuljetuksista toteutettiin kattava selvitys. Merenkurkun liikenteen kehittämiseen VASEK osallistui Kvarkenrådets kommunikationsgrupp-jäsenenä.

#### g) Edellytysten luominen tiivistyväälle palveluyhteistyölle ja palvelumarkkinoiden kehittämiseksi

Vuonna 2006 valmistunutta Vaasan seudun palvelustrategiatyötä käytettiin seudulla kunta- ja palvelurakennemuutostusta varten tehtyjen selvitysten laatimisen pohjana ja apuna. Hankintarengasyhteistyö kehitti palvelumarkkinoita.

#### h) Kuntayhteistyön syventäminen

Kuntien omistamana elinkeino-yhtiönä VASEK edistää osakkaiden välistä yhteistyötä. Yhteisenä työkaluna elinkeinoelämään ja yrittäjyyteen liittyvissä asioissa yhtiö toimi mm. Vaasan seudun hevosurheilu- ja monitoimikeskuksen suunnittelussa ja hankintarengaan osapuolten yhteistyön syventämisessä.

Vaasan seudun strategiaan voi tutustua VASEKin verkkosivuilla.

#### c) Marknadsföring till företag och invånare samt effektivisering av den interna kommunikationen

Under året marknadsfördes regionen både internt och externt genom tidningen VASEK Forum, nya broschyrer, presentationer på mässor och evenemang samt genom olika kampanjer. Webbkommunikationen utvecklades vidare. Inom regioncentrumprogrammet genomfördes en undersökning om den regionala kommunikationen.

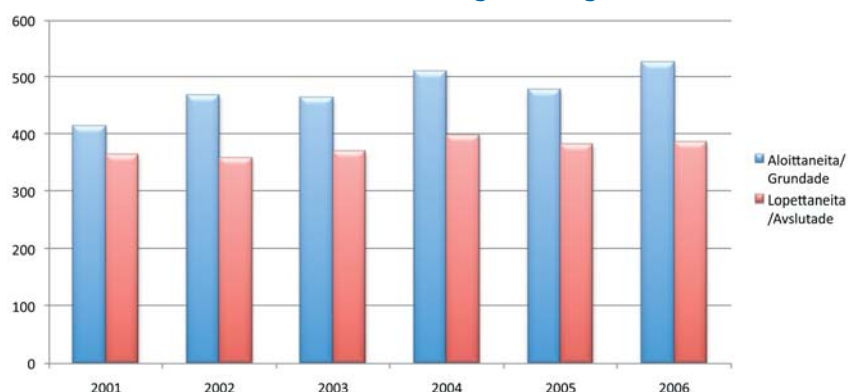
#### d) Effektivt startande och befästande av VASEK

Bolaget har befäst sin ställning och utvecklats enligt planerna. Ägarbasen blev klarare då Jurva kommun beslutade att lämna bolaget i slutet av året. I fortsättningen äger alla delägarkommuner aktier i förhållande till sitt invånarantal. Vasaregionens regioncentrumprogram nådde de uppställda målen år 2007.

#### e) Attraktivt boende- och livsmiljö

Under året förde man fram regionens attraktivitet bl.a. på Alihankinta 2007-undersökningsmässan och Bostadsmässan i Tavastehus samt genom webbportalen poisruuhkasuomesta.net.

*Aloittaneet ja lopettaneet yritykset Vaasan seudulla / Grundade och avslutade företag i Vasaregionen*



#### f) Utveckling av trafikförbindelserna

VASEK deltog i utvecklingen av Vasa flygfält genom att samordna samarbetet och planera logistiksektorns utvecklingsprojekt inom ramen för Vasaregionens RCP:s logistiktema. En omfattande utredning gjordes om den tunga trafiken och specialtransporter i regionen. VASEK deltog som medlem i Kvarkenrådets kommunikationsgrupp i utvecklingen av Kvarken-trafiken.

#### g) Skapande av förutsättningar för ett allt intensivare servicesamarbete och för utvecklingen av servicemarknaden

Servicestrategin för Vasaregionen, som färdigställdes år 2006, har använts som grund och hjälpmaterial för utredningar om kommun- och servicestrukturreformen som utarbetats i regionen. Samarbetet kring upphandlingsringen har utvecklat servicemarknader.



#### h) En fördjupning av kommunssamarbetet

I sin roll som ett näringsbolag i kommunernas ägo främjar VASEK samarbetet mellan sina delägare. Exempel på bolagets roll som ett gemensamt verktyg i ärenden i anknytning till näringslivet och företagande är planeringen av Vasaregionens hästsportcenter och multiarena och fördjupning av samarbetet mellan parterna i upphandlingsringen.

Man kan bekanta sig med Vasaregionens strategi på VASEKs webbplats.

# Tuloslaskelma ja tase

## Resultat- och balansräkning

Vaasanseudun Kehitys Oy Vasaregionens Utveckling Ab

### Tuloslaskelma / Resultaträkning

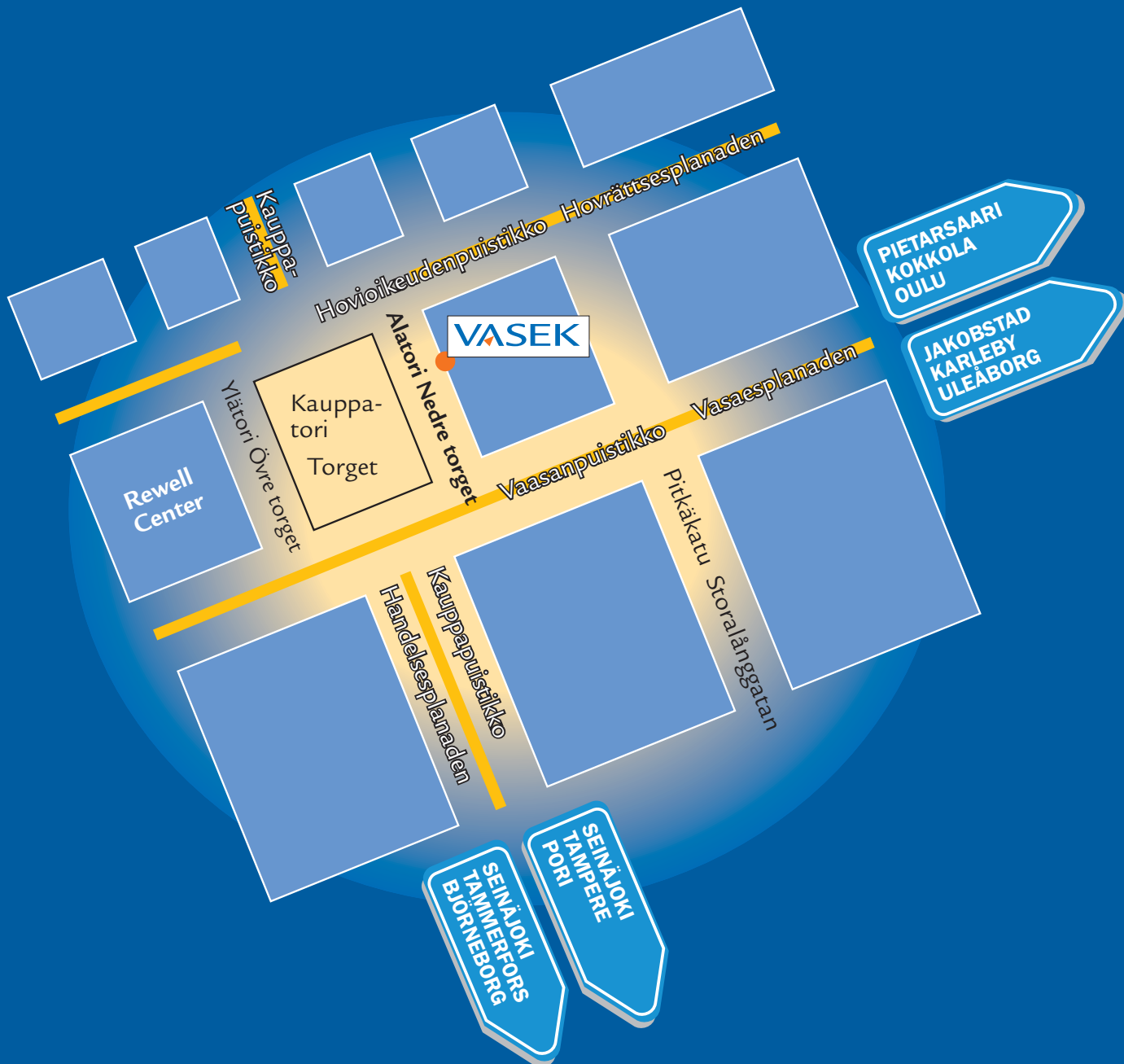
	1.1.2007 - 31.12.2007	1.1.2006 - 31.12.2006
<b>LIKEVAIHTO / OMSÄTTNING</b>	<b>1 145 922,82</b>	<b>1 044 386,48</b>
Liiketoiminnan muut tuotot / Övriga rörelseintäkter	273 774,29	242 021,81
Materiaalit ja palvelut / Material och tjänster		
Ulkopuoliset palvelut / Tjänster av utomstående	-522 703,09	-494 193,55
Henkilöstökulut / Personalkostnader		
Palkat ja palkkiot / Löner	-462 565,61	-338 829,63
Henkilösivukulut / Personalsidokostnader		
Eläkekulut / Pensionskostnader	-73 561,93	-55 390,80
Muut henkilösivukulut / Övriga personalsidokostnader	-21 541,29	-12 523,67
Henkilöstökulut yhteensä / Personalkostnader tillsammans	-557 668,83	-406 744,10
Poistot ja arvonalentumiset / Avskrivningar och nedskrivningar		
Suunnitelman mukaiset poistot / Avskrivningar enligt plan	-7 539,87	-5 960,29
Liiketoiminnan muut kulut / Övriga rörelsekostnader	-351 408,12	-278 281,01
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO) / RÖRELSEVINST (-FÖRLUST)</b>	<b>-19 622,80</b>	<b>101 229,34</b>
Rahoitustuotot ja kulut / Finansiella intäkter och kostnader		
Muut korko- ja rahoitustuotot	15 362,20	9 746,90
Övriga ränte- och finansiella intäkter		
Korkokulut ja muut rahoituskulut	0	-17,42
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	15 362,20	9 729,48
Finansiella intäkter och kostnader tillsammans		
<b>Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä</b>	<b>-4 260,60</b>	<b>110 958,82</b>
<b>Vinst (förlust) före extraordinära poster</b>		
Satunnaiset erät / Extraordinära intäkter		
Satunnaiset kulut / Extraordinära kostnader	0	-20 000,00
<b>Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>-4 260,60</b>	<b>90 958,82</b>
<b>Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter</b>		
Tuloverot / Direkta skatter	-150,00	-4 152,00
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>-4 410,60</b>	<b>86 806,82</b>
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST (FÖRLUST)</b>		

Vaasanseudun Kehitys Oy Vasaregionens Utveckling Ab

Tase / Balans

VASTAAVAA / AKTIVA	31.12.2007	31.12.2006
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT / BESTÅENDE AKTIVA</b>		
<b>Aineelliset hyödykkeet / Materiella tillgångar</b>		
Koneet ja kalusto / Maskiner och inventarier	22 619,61	17 880,87
Muut aineelliset hyödykkeet / Övriga materiella tillgångar	1 100,00	0
Aineelliset hyödykkeet yhteensä / Materiella tillgångar totalt	23 719,61	17 880,87
<b>Sijoitukset / Placeringar</b>		
Muut osakkeet ja osuudet / Övriga aktier och andelar	28 338,55	19 171,89
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	52 058,16	37 052,76
BESTÅENDE AKTIVA TOTALT		
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT / RÖRLIGA AKTIVA</b>		
<b>Saamiset / Fordringar</b>		
<b>Lyhytaikaiset / Kortfristiga</b>		
Myyntisaamiset / Försäljningsfordringar	15 094,15	20 660,51
Lainasaamiset / Lånefordringar	0	11 500,00
Muut saamiset / Övriga fordringar	27 493,06	22 046,68
Siirtosaamiset / Resultatregleringar	232 263,76	74 821,15
Saamiset yhteensä / Fordringar tillsammans	274 850,97	129 028,34
<b>Rahat ja pankkisaamiset / Kassa och banktillgodohavanden</b>	443 624,99	386 187,69
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	718 475,96	515 216,03
RÖRLIGA AKTIVA TILLSAMMANS		
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ / AKTIVA TOTALT</b>	<b>770 534,12</b>	<b>552 268,79</b>
<b>VASTATTAVAA / PASSIVA</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>31.12.2006</b>
<b>OMA PÄÄOMA / EGET KAPITAL</b>		
Osakepääoma / Aktiekapital	424 800,00	406 400,00
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	6 689,61	-76 053,21
Akkumulerade vinstmedel från tidigare perioder		
Tilikauden voitto(tappio) / Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	-4 410,60	868 06,82
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	427 079,01	417 153,61
FRÄMMANDE KAPITAL TILLSAMMANS		
<b>VIERAS PÄÄOMA / FRÄMMANDE KAPITAL</b>		
<b>Lyhytaikainen / Kortfristigt</b>		
Saadut ennakot / Erhållna förskott	42 128,66	0
Ostovelat / Leverantörskulder	145 407,13	26 057,11
Muut velat / Övriga skulder	45 555,32	43 932,07
Siirtovelat / Resultatregleringar	110 364,00	65 126,00
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	343 455,11	135 115,18
FRÄMMANDE KAPITAL TILLSAMMANS		
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ / PASSIVA TOTALT</b>	<b>770 534,12</b>	<b>552 268,79</b>





# VASEK

Vaasanseudun Kehitys Oy  
Vasaregionens Utveckling Ab

Alatori 1 A / Nedre torget 1 A  
65100 VAASA / VASA  
Puh. / Tfn (06) 317 7600  
Fax (06) 317 7611  
info@vasek.fi  
www.vasek.fi